

INFORME DE GESTIÓN 2025

Asamblea General
Ordinaria de Delegados 2026

AGENDA

1. Homenaje póstumo

2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.





Apreciada Asamblea,

*Hoy nos reunimos para rendir un sentido homenaje a los Asociados de **Fonsalud** que nos dejaron en el 2025. Su dedicación y entrega fueron pilares fundamentales para el desarrollo y la fortaleza de nuestra comunidad, y su memoria permanece imborrable entre nosotros.*

A sus familiares, les enviamos nuestro más solidario pésame y los acompañamos en el dolor. Extendemos igualmente este homenaje a los familiares de nuestros asociados que partieron en 2025, reconociendo el dolor de su ausencia y el valor de su legado.

*Que encuentren fortaleza y consuelo en el recuerdo de sus seres queridos, y sepan que toda la familia **Fonsalud** les abraza con cariño y respeto. Honramos su legado comprometiéndonos a mantener viva la esencia de unidad, compromiso y apoyo mutuo que siempre fomentaron.*

Con respeto, fraternidad y solidaridad,

Familia Fonsalud.

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSalUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



RESOLUCIÓN No. 01 de 2026



Fecha de convocatoria:
25 de febrero 2026.



Fecha de la Asamblea:
sábado, 21 de marzo de 2026



Hora de la Asamblea:
8:00 a.m.



Lugar:
Auditorio Sede Fonsalud.
Dirección:
Carrera 36 No. 4B-53
Ciudad:
Cali.

RESOLUCIÓN No. 01 de 2026

Orden del día para la XLV Asamblea General Ordinaria de Delegados 2026

1. Verificación de quórum
2. Instalación de la Asamblea Anual Ordinaria.
3. Aprobación orden del día.
4. Aprobación del Reglamento de la Asamblea.
5. Elección de presidente, vicepresidente y secretario de la Asamblea.
6. Elección de la comisión de:
 - Nominaciones y escrutinio
 - Propositiones y recomendaciones
 - Estudio y aprobación del Acta de la Asamblea.
7. Certificación de la comisión de aprobación del acta de la asamblea general del 2024.
8. Informes de órganos de Administración y Control:
 - Gestión, por parte de la Junta Directiva y la Gerencia. Aprobación del informe
 - Comité de Control Social
 - Dictamen de Revisoría Fiscal.
9. Presentación y aprobación de Estados Financieros a diciembre 31 de 2025.
10. Proyecto de distribución de excedentes a diciembre 31 de 2025.
11. Reforma total al estatuto y decisión de la Asamblea.
12. Elección de cuerpos de administración y control:
 - Junta Directiva
 - Comité de Control social
 - Revisoría Fiscal
 - Apelaciones (Elección de miembro suplente)
13. Propositiones y recomendaciones.
14. Clausura.

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



3. REGLAMENTO DE LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS XLV 21 DE MARZO DE 2026

Artículo 1 Quórum.

Artículo 2. Instalación de la Asamblea, Mesa Directiva.

Artículo 3. Funciones del presidente y del secretario

Artículo 4. Uso de la Palabra.

Artículo 5. Voto y Mayorías.

Artículo 6. Comisión para la Revisión y Aprobación del Acta.

Artículo 7. Comisión de Escrutinios.

Artículo 8. Acta de Asamblea.

Artículo 9. Vigencia.

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



4. INTRODUCCIÓN

El presente informe presenta la gestión y los resultados alcanzados durante el año 2025, en cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias de la organización.

1. Panorama Económico Nacional y su Impacto en Fonsalud

2. Resultados 2025

2.1 Servicio de Crédito

2.2 Base Social

2.3 Educación

- Semilleros de Líderes
- PESEM (Proyecto Educativo Socio Empresarial)

2.4 Bienestar Social

2.5 Solidaridad

2.6 Fondo de Desarrollo Empresarial (FODES)

2.7 Turismo y Recreación

2.8 Inversiones y Mejoras en Infraestructura

3. Desafíos y Logros

3.1 Desafíos

3.2 Logros

4. Fortalecimiento de la Cultura Organizacional

5. Cumplimiento Normativo

6. Perspectivas Futuras

7. Agradecimientos

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.





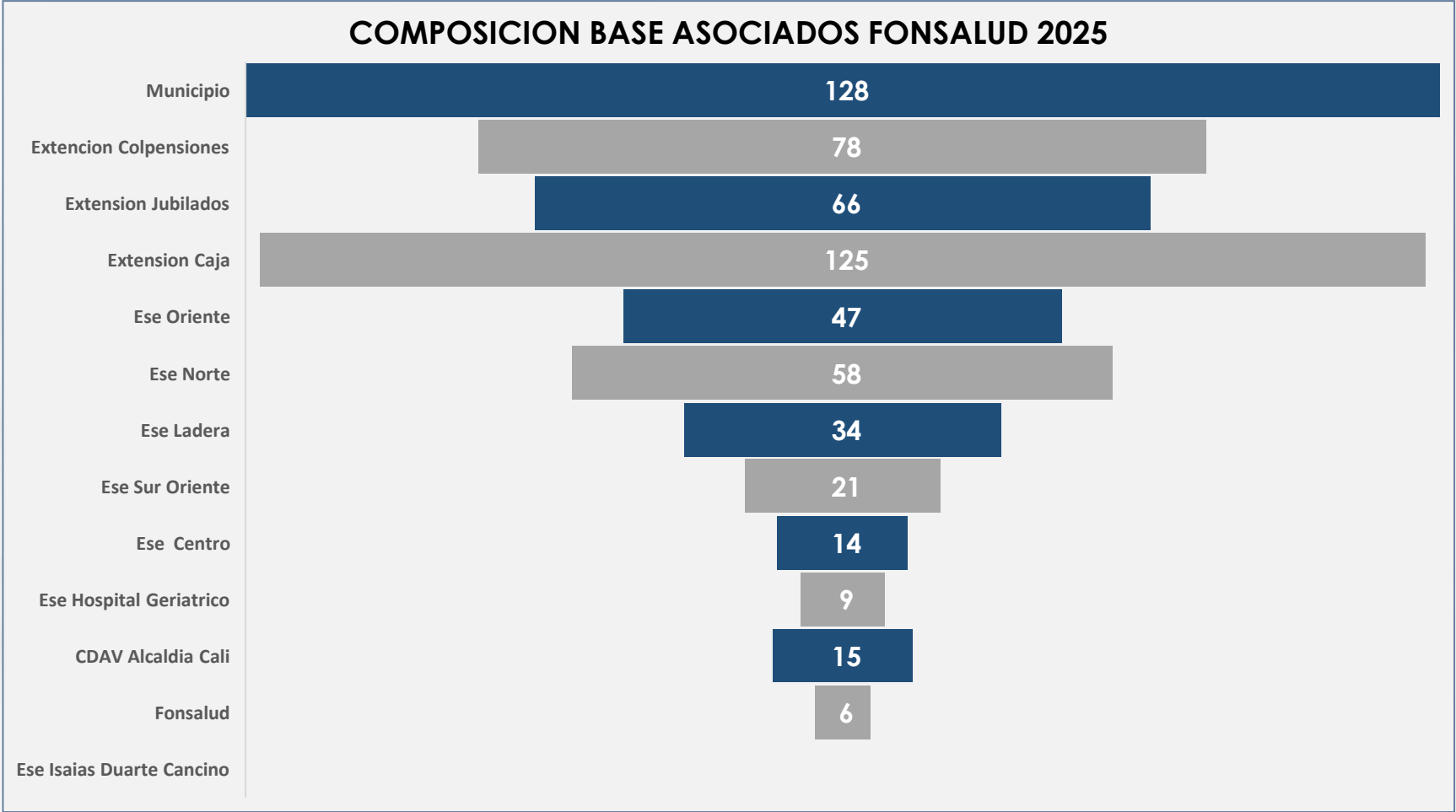
ASOCIADOS 2025

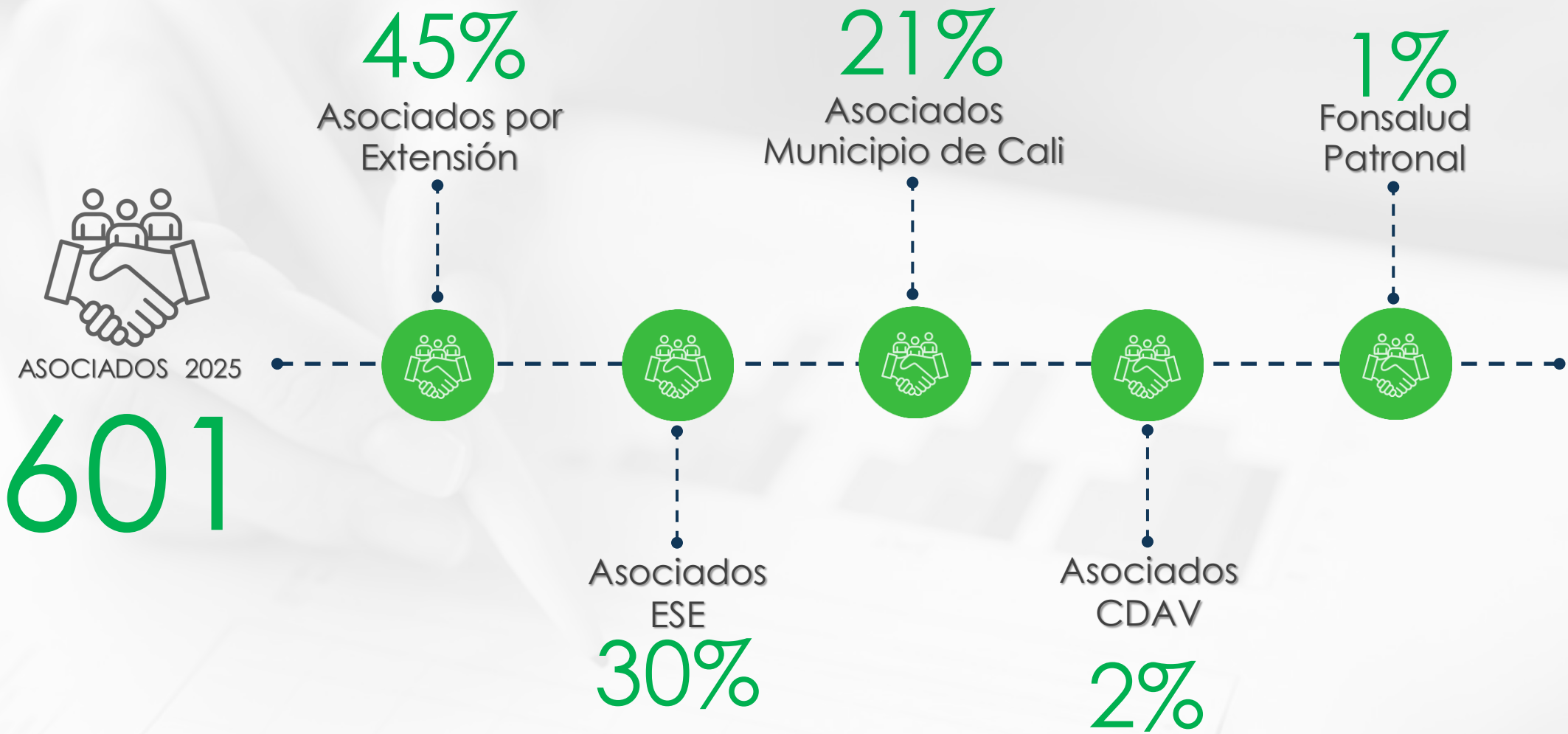
601



ASOCIADOS 2025

601





Composición Base Asociados Fonsalud 2025

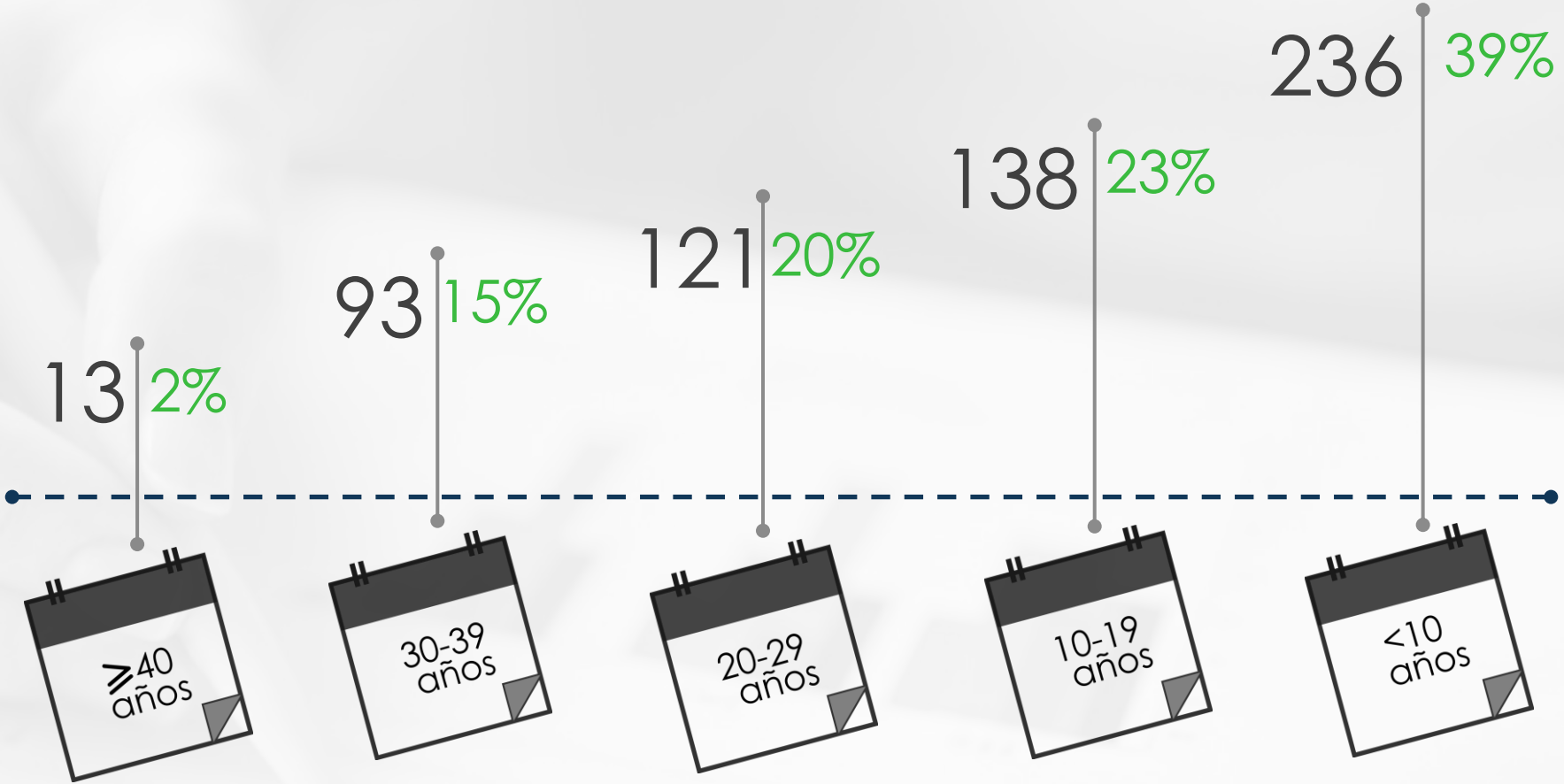


Asociados por Estado Civil a diciembre de 2025



ASOCIADOS 2025

601

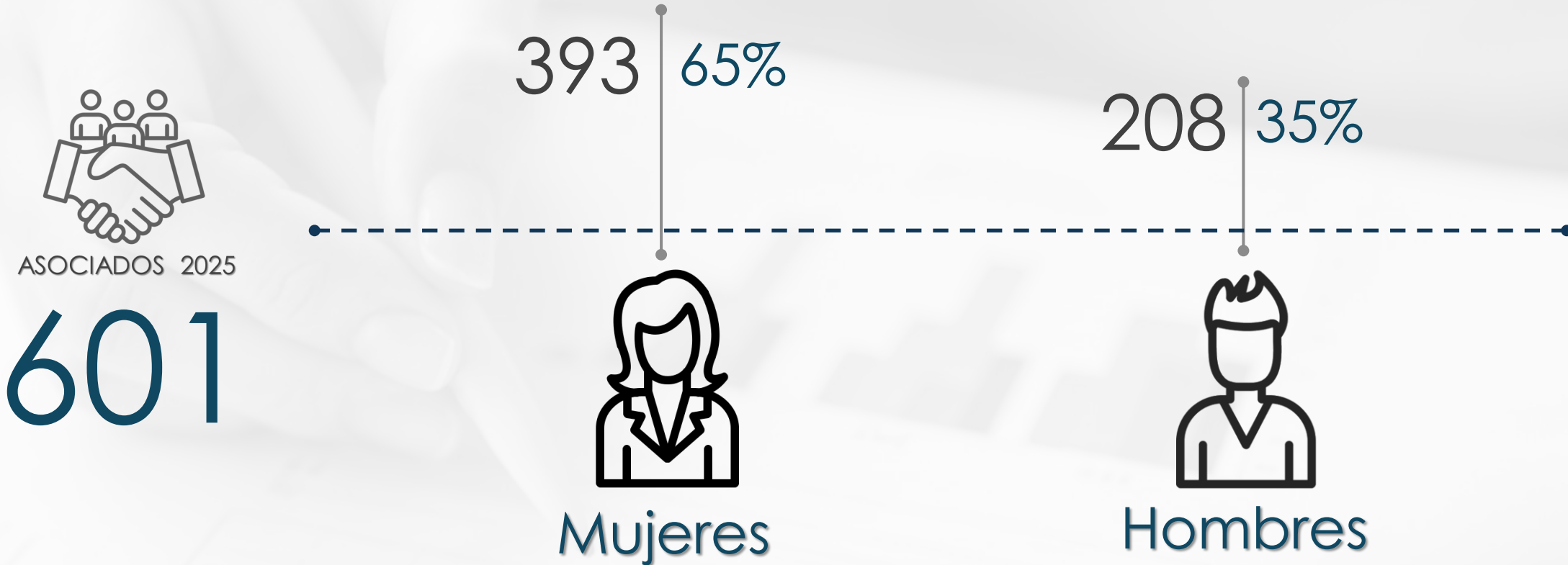


Rango Asociados por Antigüedad a diciembre 2025



Asociados por Rango Antigüedad								
2025								
Antigüedad	#	%	Aportes	%	Ahorros	%	Cartera	%
< 10 años	236	39%	\$ 293	5%	\$ 65	3%	\$ 310	4%
10-19 años	138	23%	\$ 1.557	25%	\$ 457	20%	\$ 1.485	17%
20-29 años	121	20%	\$ 2.026	33%	\$ 625	27%	\$ 2.346	27%
30-39 años	93	15%	\$ 1.374	22%	\$ 503	22%	\$ 1.863	21%
>=40 años	13	2%	\$ 891	15%	\$ 691	30%	\$ 2.758	31%
Total:	601	100%	\$ 6.140	100%	\$ 2.341	100%	\$ 8.762	100%

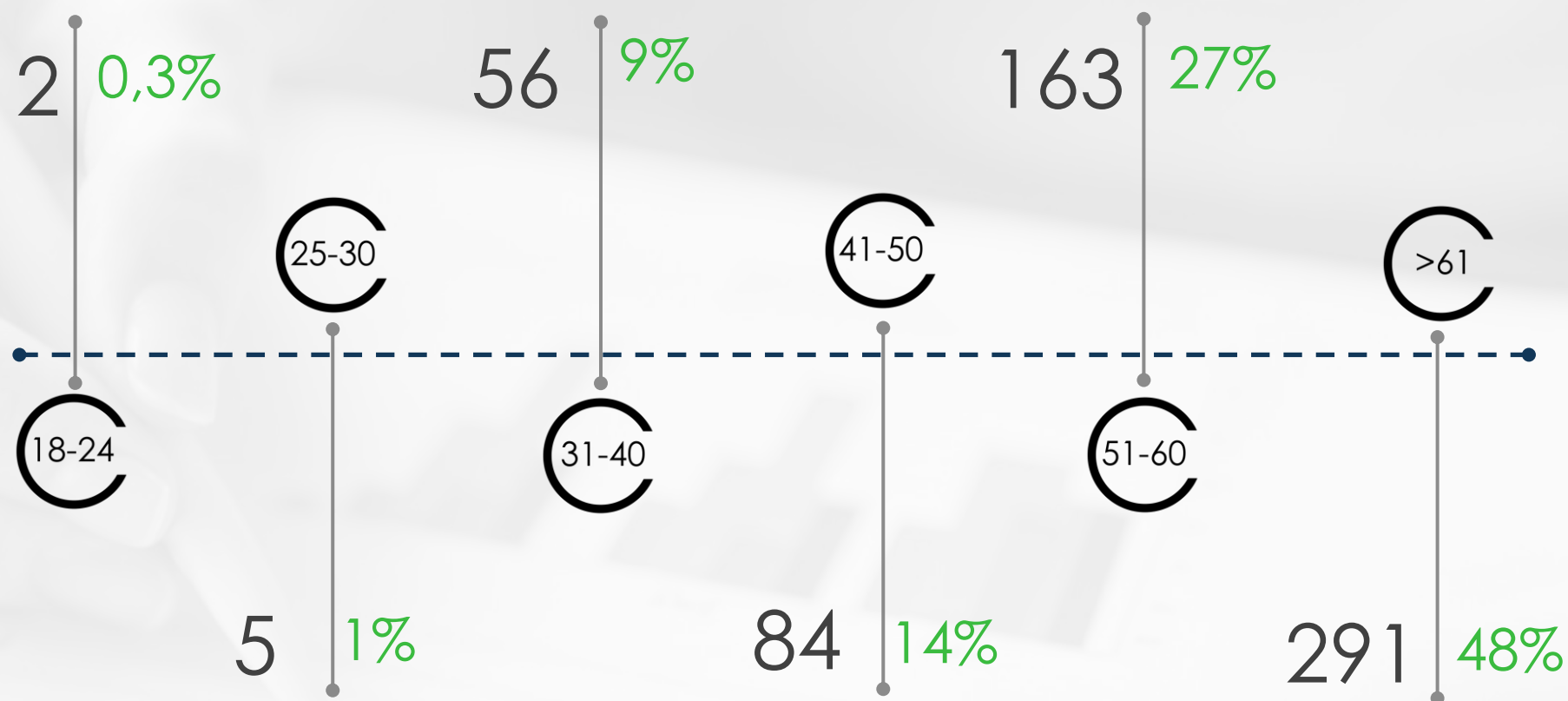
Composición y análisis financiero de los Asociados de acuerdo con la segmentación por antigüedad.



Rango de Asociados por Genero a diciembre 2025



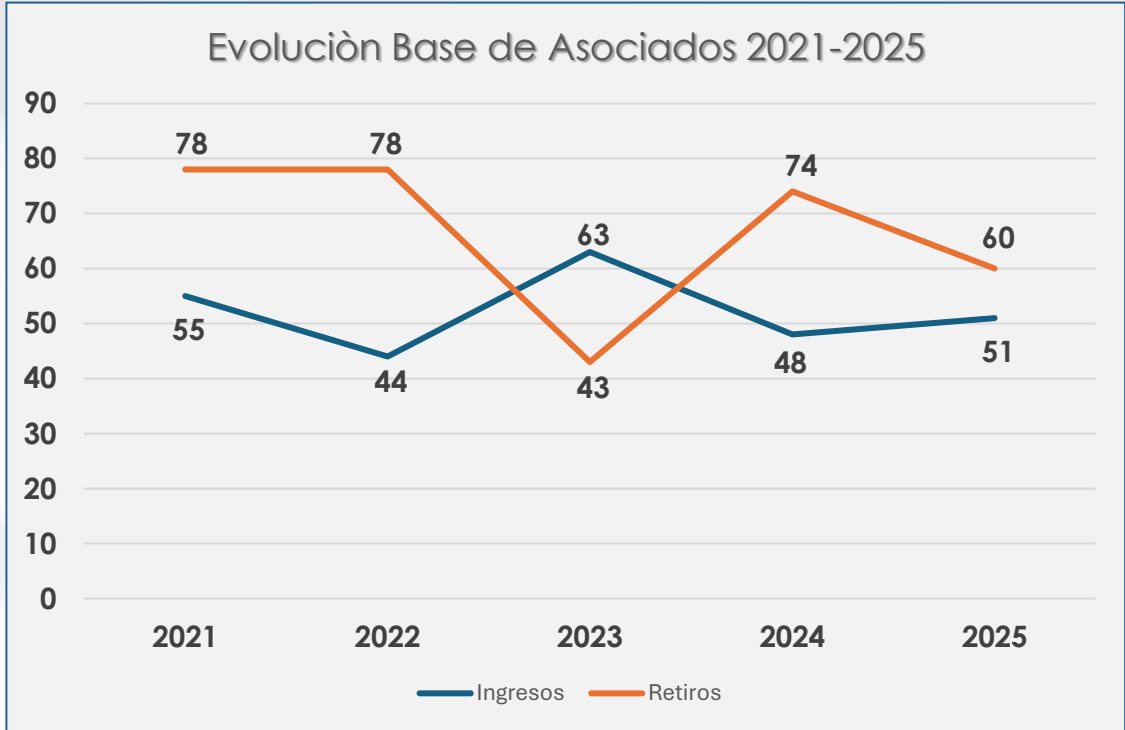
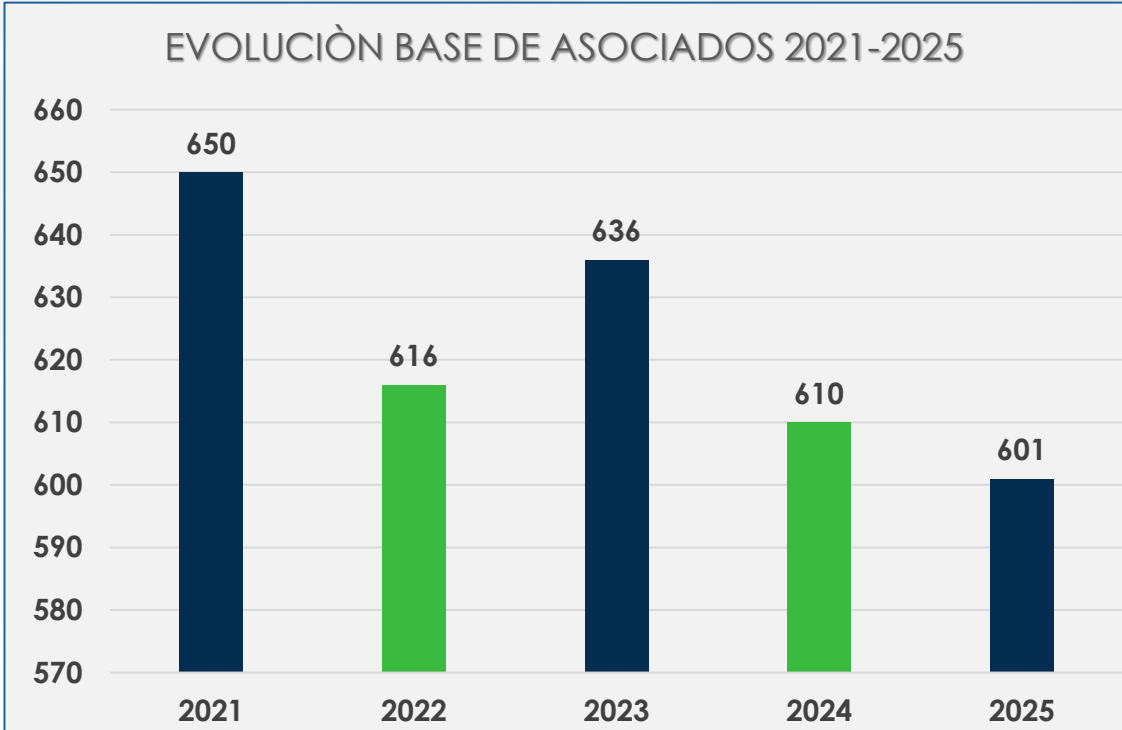
ASOCIADOS 2025
601



Rango de Asociados por Edades a diciembre 2025

5. INFORME DE GESTIÓN FONSA LUD - AÑO 2025

5.6 Evolución Base social de Asociados 2021 a 2025.

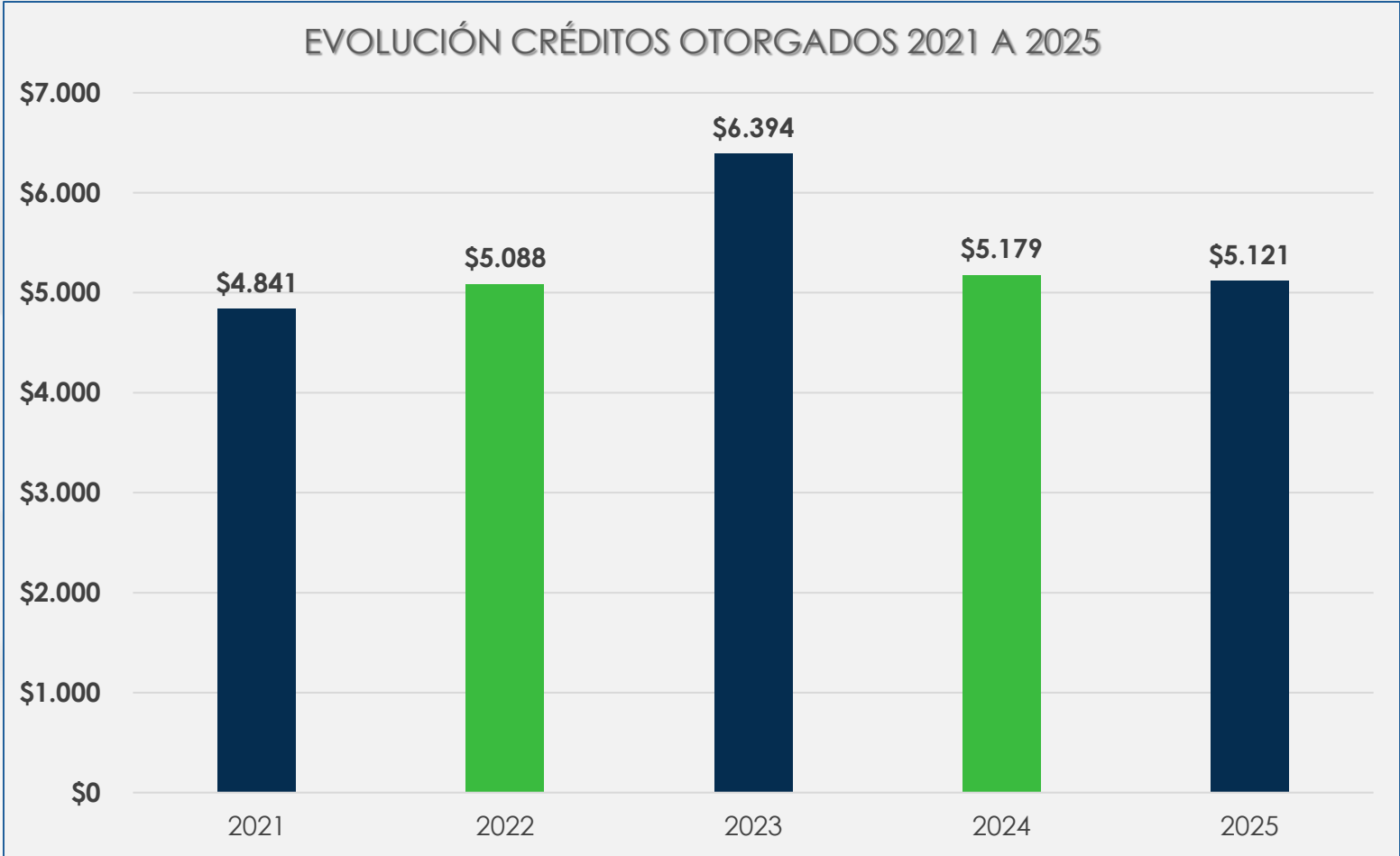


Nuestra base social cerró este año con 601 asociados, el cual presenta -1.5% de asociados con respecto al año 2025.

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.

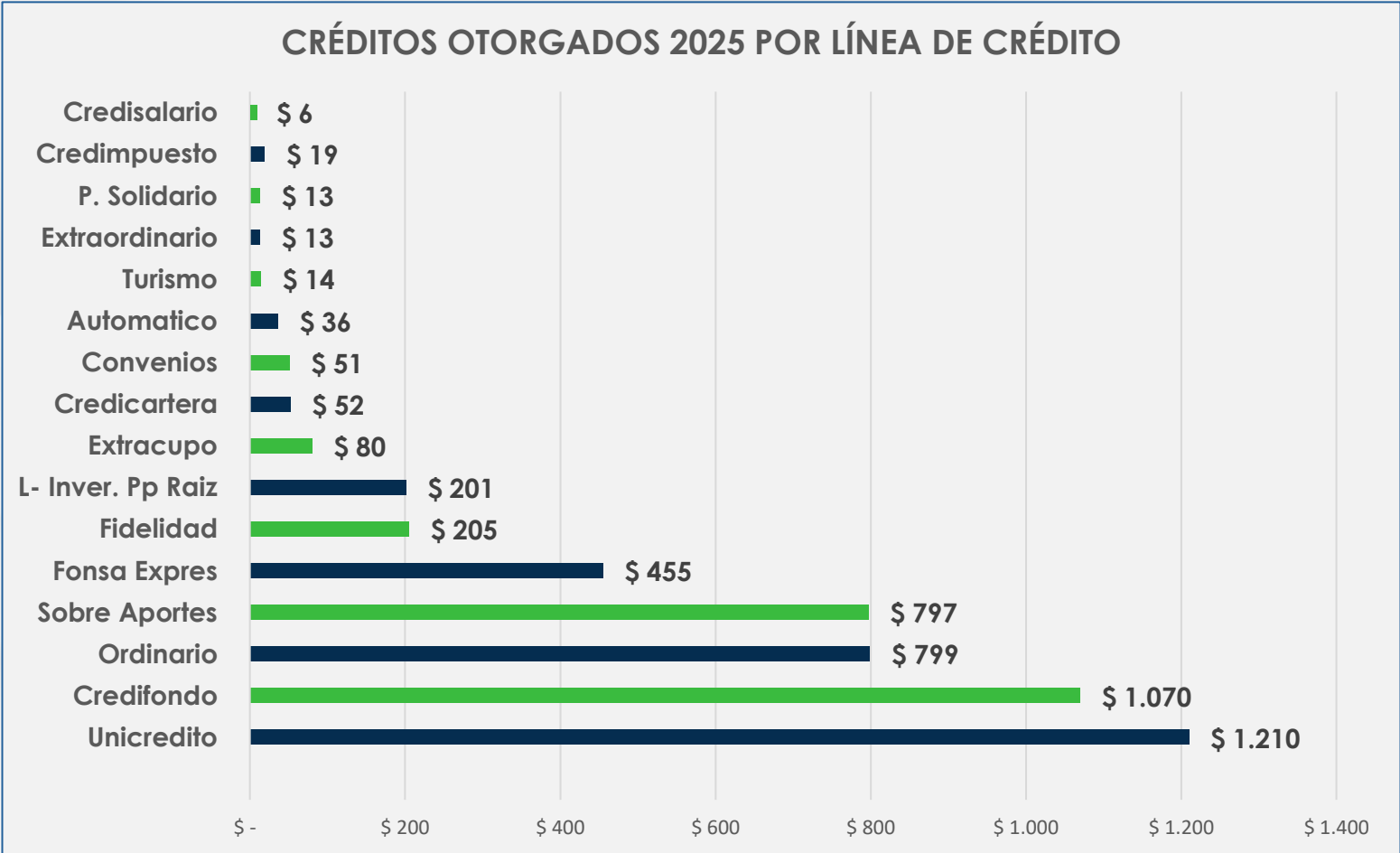




Cifras en Millones

6.SERVICIO DE CRÉDITO

6.2 Créditos Otorgados 2025, clasificados por la línea de crédito

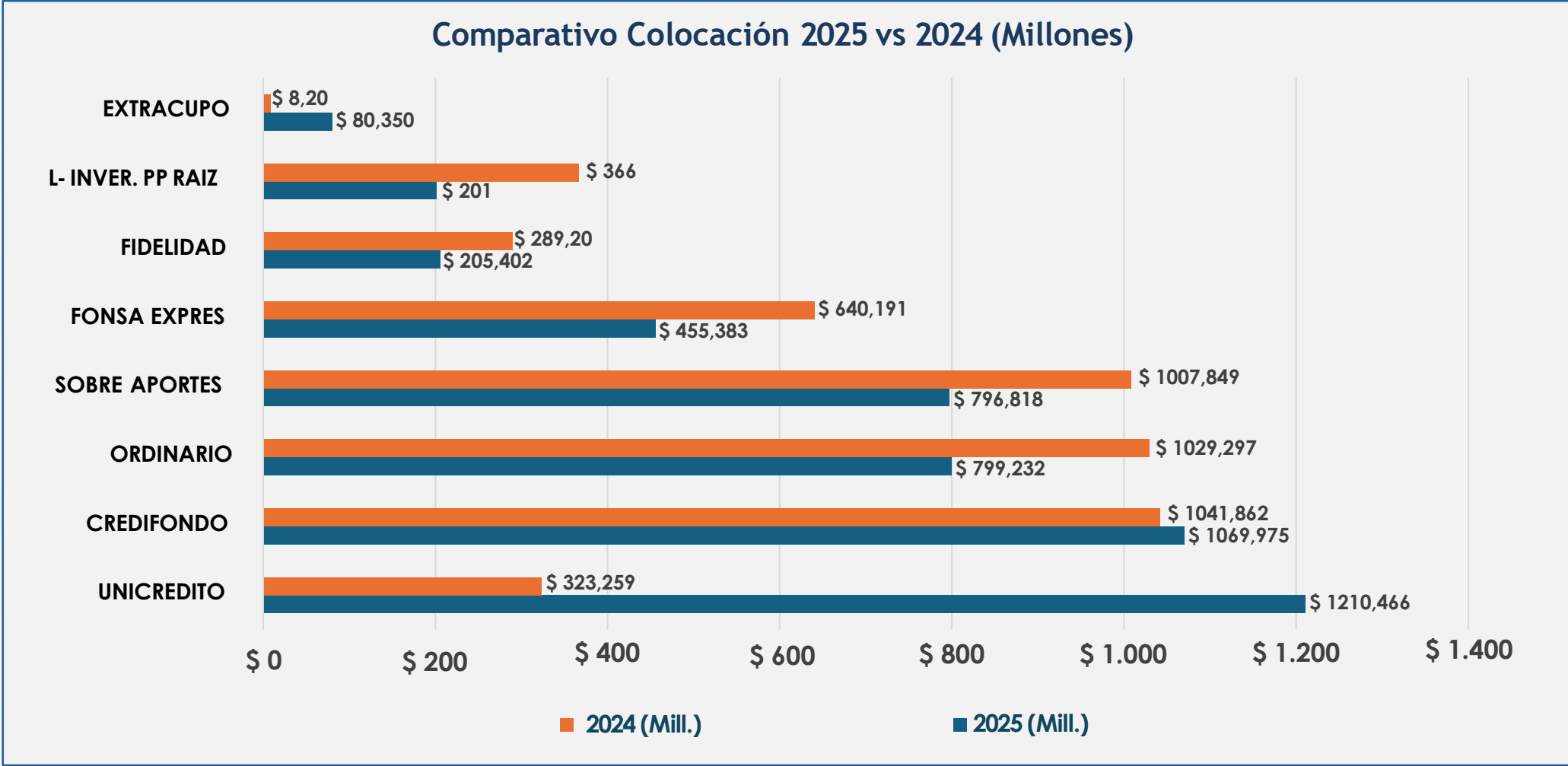


Cifras en Millones



2025 con sistema de control de riesgo en el otorgamiento, minimizando el impacto del deterioro de la cartera

CRÉDITOS POR GÉNERO 2021-2025					
Año	Mujeres (Mill.)	Hombres (Mill.)	Total (Mill.)	# Asociados	# Créditos
2021	\$ 2.770	\$ 2.071	\$ 4.841	564	668
2022	\$ 2.720	\$ 2.368	\$ 5.088	336	771
2023	\$ 3.655	\$ 2.739	\$ 6.394	326	662
2024	\$ 2.711	\$ 2.468	\$ 5.179	284	595
2025	\$ 2.854	\$ 2.267	\$ 5.121	268	562



Cifras en Millones

6.SERVICIO DE CRÉDITO

6.5 Créditos colocados 2024 vs 2025 por línea

COMPARATIVO 2025 vs 2024				
Línea de Crédito	2025 (Mill.)	2024 (Mill.)	Variación	% Var.
UNICREDITO	\$ 1.210	323	\$ 887	274%
CREDIFONDO	\$ 1.070	1042	\$ 28	3%
ORDINARIO	\$ 799	1029	-\$ 230	-22%
SOBRE APORTES	\$ 797	1008	-\$ 211	-21%
FONSA EXPRES	\$ 455	640	-\$ 185	-29%
FIDELIDAD	\$ 205	289	-\$ 84	-29%
L- INVER. PP RAIZ	\$ 201	366	-\$ 165	-45%
EXTRACUPO	\$ 80	8	\$ 72	880%

Cifras en Millones

6.6 Líneas de Crédito – Campaña Fidelización 2025

TOP LÍNEAS DE CRÉDITO 2025			
Línea de Crédito	Monto (Mill.)	Cantidad	% Partic.
UNICREDITO	\$ 1.210	73	24%
CREDIFONDO	\$ 1.070	190	21%
ORDINARIO	\$ 799	19	16%
SOBRE APORTES	\$ 797	75	16%
FONSA EXPRES	\$ 455	95	9%
FIDELIDAD	\$ 205	13	4%
L- INVER. PP RAIZ	\$ 201	3	4%
CONVENIOS	\$ 149	49	3%

Cifras en Millones



Cifras en Millones

Líneas de Crédito de mayor demanda 2025

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.





Cifras en Millones

EVOLUCIÓN CARTERA CORTO Y LARGO PLAZO 2021-2025 (COMPOSICIÓN % CARTERA)										
Concepto	2021		2022		2023		2024		2025	
CARTERA . CREDITOS A CORTO PLAZ.	\$ 2.053	25,30%	\$ 2.251	28%	\$ 2.542	28%	\$ 2.555	28,60%	\$ 2.612	29,80%
CARTERA . CREDITOS A LARGO PLAZ.	\$ 6.060	74,70%	\$ 5.780	72%	\$ 6.522	72%	\$ 6.370	71,40%	\$ 6.150	70,20%
TOTAL CARTERA	\$ 8.113		\$ 8.031		\$ 9.064		\$ 8.925		\$ 8.762	

VARIACIÓN % 25 VS 24

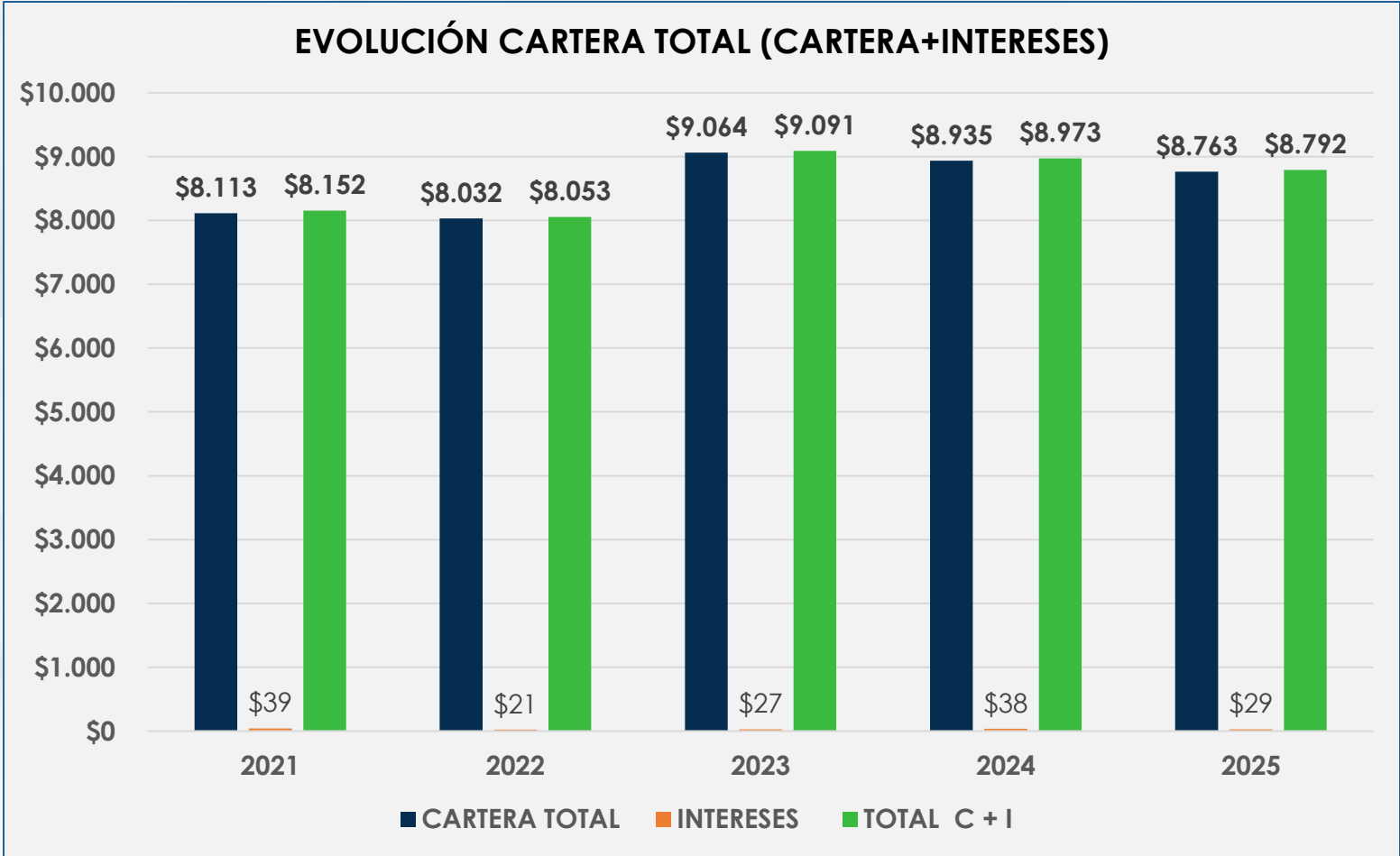
CP 2,3%

LP -3,4%

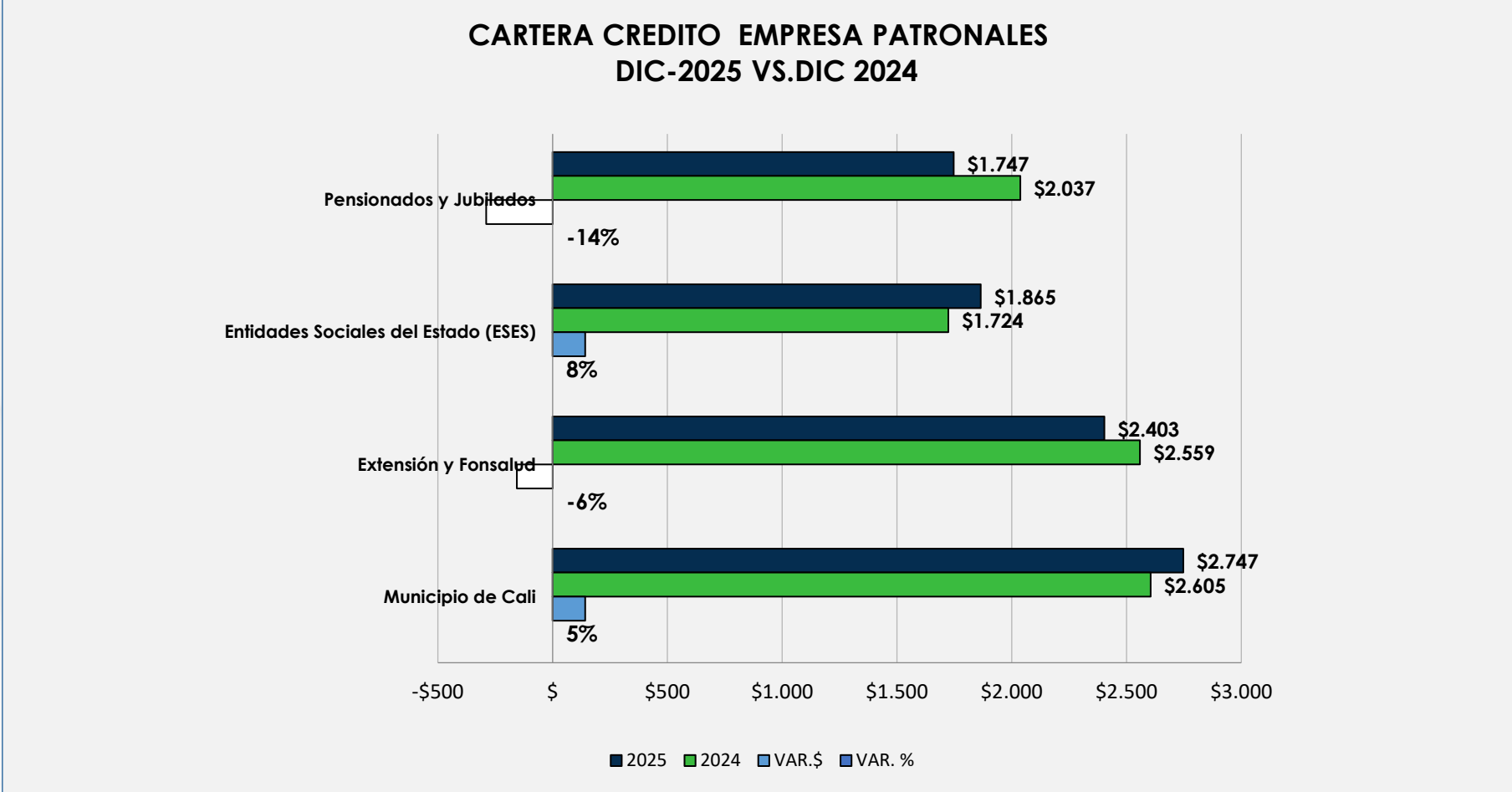
TOTAL -1,8%

Concepto	2021	2022	2023	2024	2025	Var 25/24
INTERESES CARTERA POR COBRAR	\$ 39	\$ 21	\$ 27	\$ 38	\$ 29	-24,90%
CARTERA	\$ 8.113	\$ 8.032	\$ 9.064	\$ 8.925	\$ 8.763	-1,80%
TOTAL CARTERA E INTERESES POR COBRAR	\$ 8.152	\$ 8.053	\$ 9.091	\$ 8.963	\$ 8.792	-1,90%
% Intereses / Cartera	0,48%	0,26%	0,30%	0,43%	0,33%	

Cifras en Millones



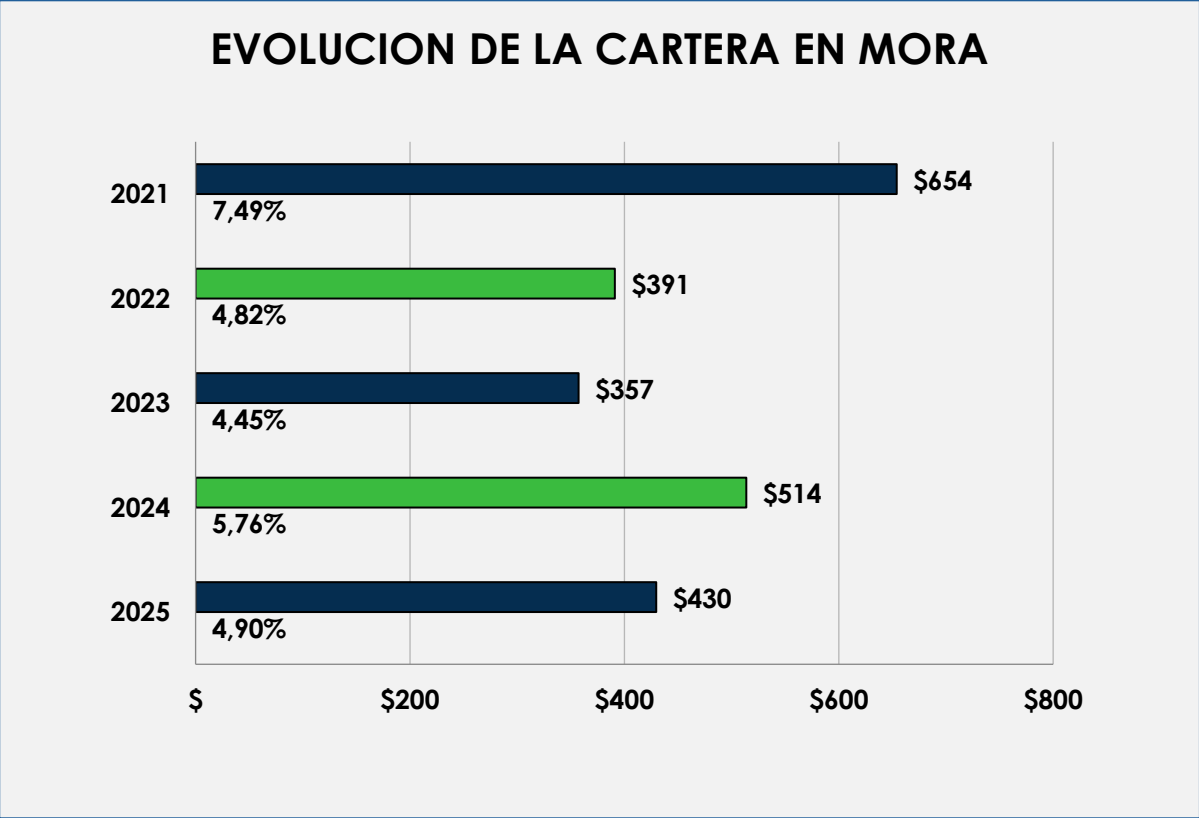
Cifras en Millones



Cifras en Millones

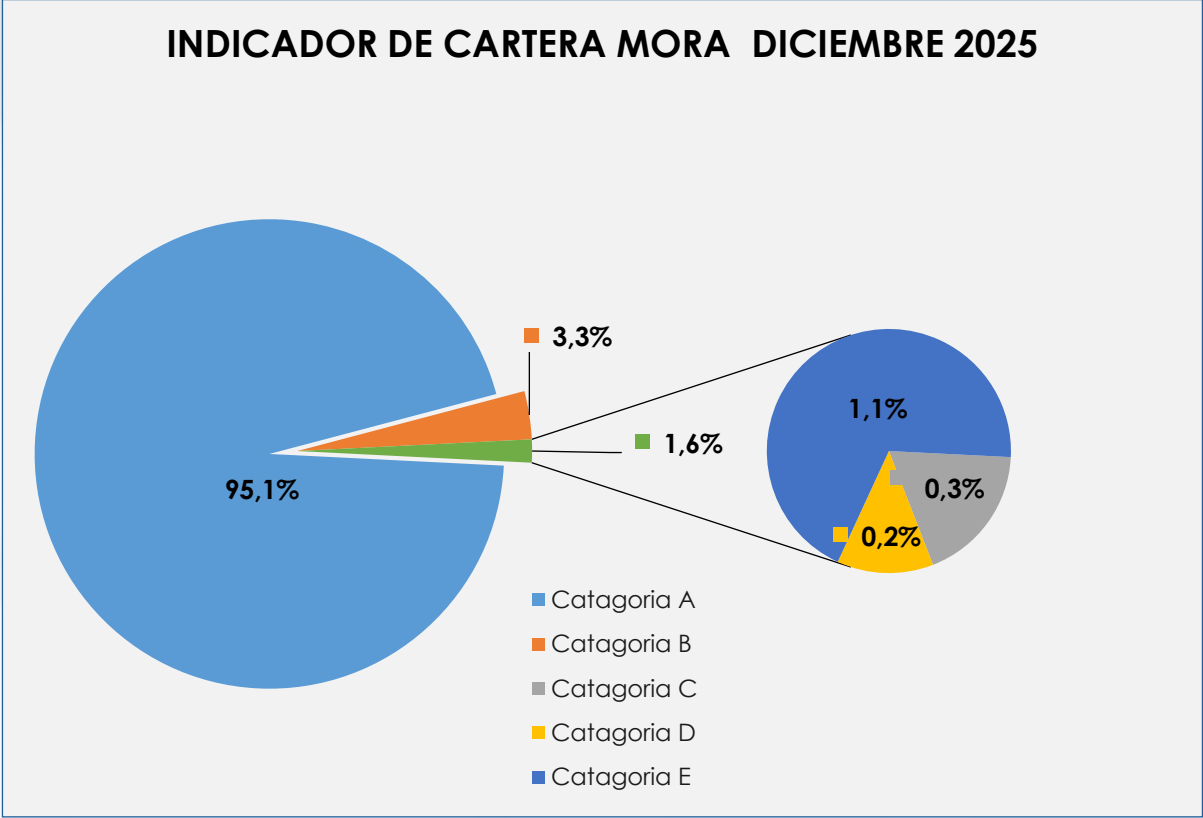
7.EVOLUCIÓN DE LA CARTERA

7.5.EVOLUCION DE LA CARTERA EN MORA



Cifras en Millones

7.6.INDICADOR DE CARTERA MORA 12/2025



AGENDA

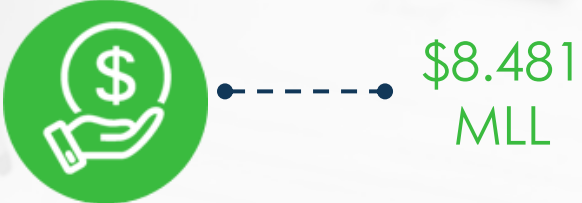
1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



8.SERVICIO DE AHORRO



Total, de Aportes y Depósitos 2025

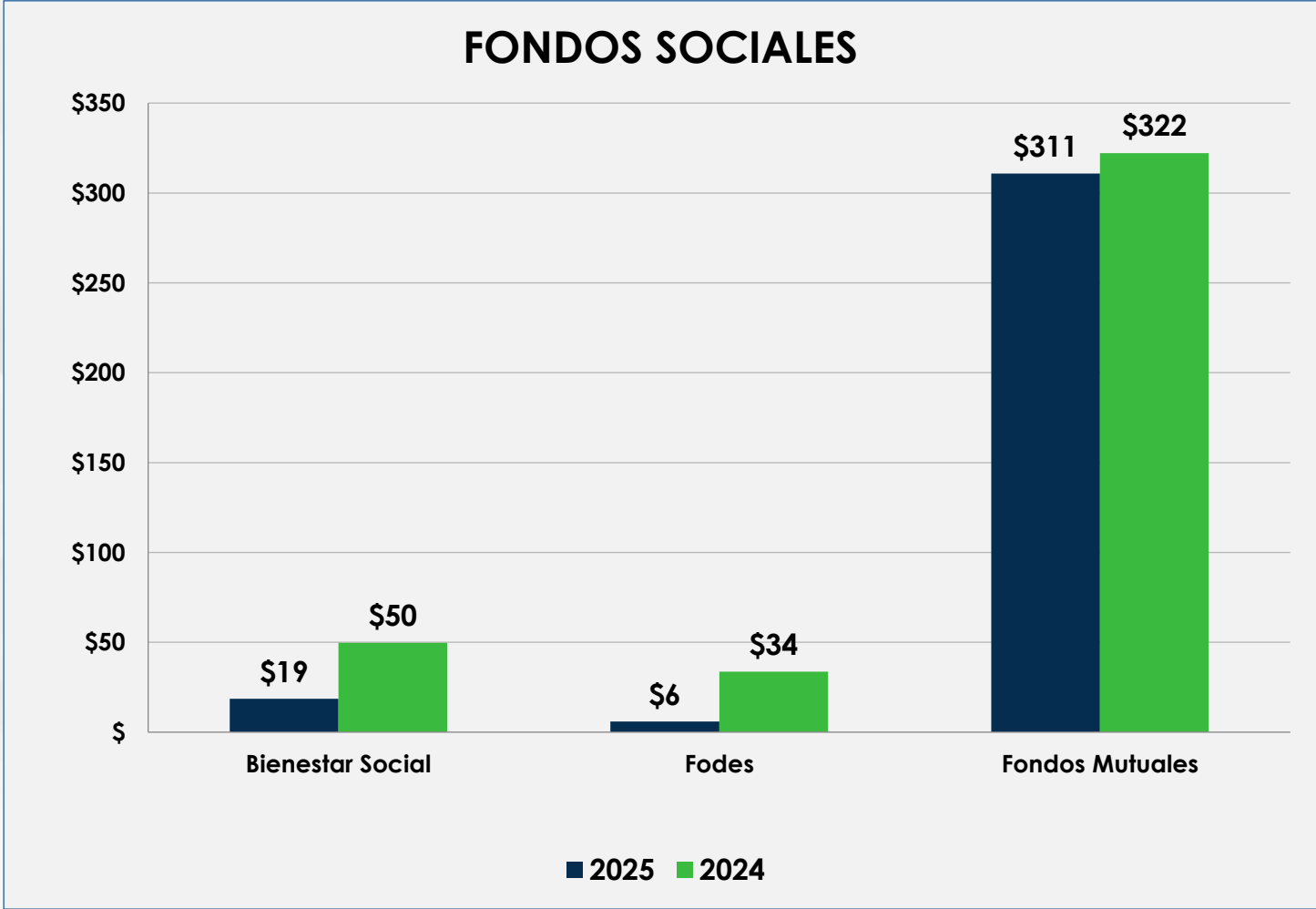


Cifras en Millones

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.





Cifras en Millones



Cifras en Millones

9. FONDOS SOCIALES

9.2 DESTINACIÓN DE FONDOS



Cifras en Millones



IDEAS DE NEGOCIO



Cifras en Millones

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



10. BENEFICIOS ENTREGADOS

CLASIFICACIÓN DE LOS BENEFICIOS ENTREGADOS A LOS ASOCIADOS EN 2025

Grupo de Beneficio	Valor (millones)	Valor (millones)
Año	2025	2024
Financieros y Operativos	\$ 248	\$ 312,16
Bienestar Social	\$ 188	\$ 175,48
Solidaridad y Protección	\$ 252	\$ 230,49
Educación y Emprendimiento	\$ 6	\$ 33,66
Totales	\$694	\$ 752

Cifras en Millones



BENEFICIOS

Financiero y Operativos



Comisiones, corresponsales, cheque, y Recaudo, 4X1000.
Industria y Comercio,
Impuesto Predial
Email-Mensajes De Texto ,
Correo Urbano + custodia
Archivo.
Asesorías, Reglamentos
Implementación sistemas de
gestión Riesgos Laborales.
Nuevo: *Pagare
Desmaterializado* Vida
Deuda, Pólizas Pyme,
Riesgos, Manejo.
Pago (Intereses) Asociados
Sede Nueva- Oficina
FONSALUD

Bienestar social y Educación



Capacitaciones
Actividad integral asociados
y Días del Asociado.
Obsequios Asociados y
Patronales
Asamblea Asociados,
actividades Informativas del
sector Solidario.



BENEFICIOS

Colectivo Pólizas Vida -
Deuda
Colectivo
Plan Funerario Servivir
Auxilios, Lentes
Medicamentos
Enfermedades de Alto
Riesgo, Incapacidades etc.
Bono Navideño



Solidaridad

Capacitaciones
Actividad integral asociados
y Días del Asociado.
Obsequios Asociados y
Patronales
Asamblea Asociados,
actividades Informativas del
sector Solidario.

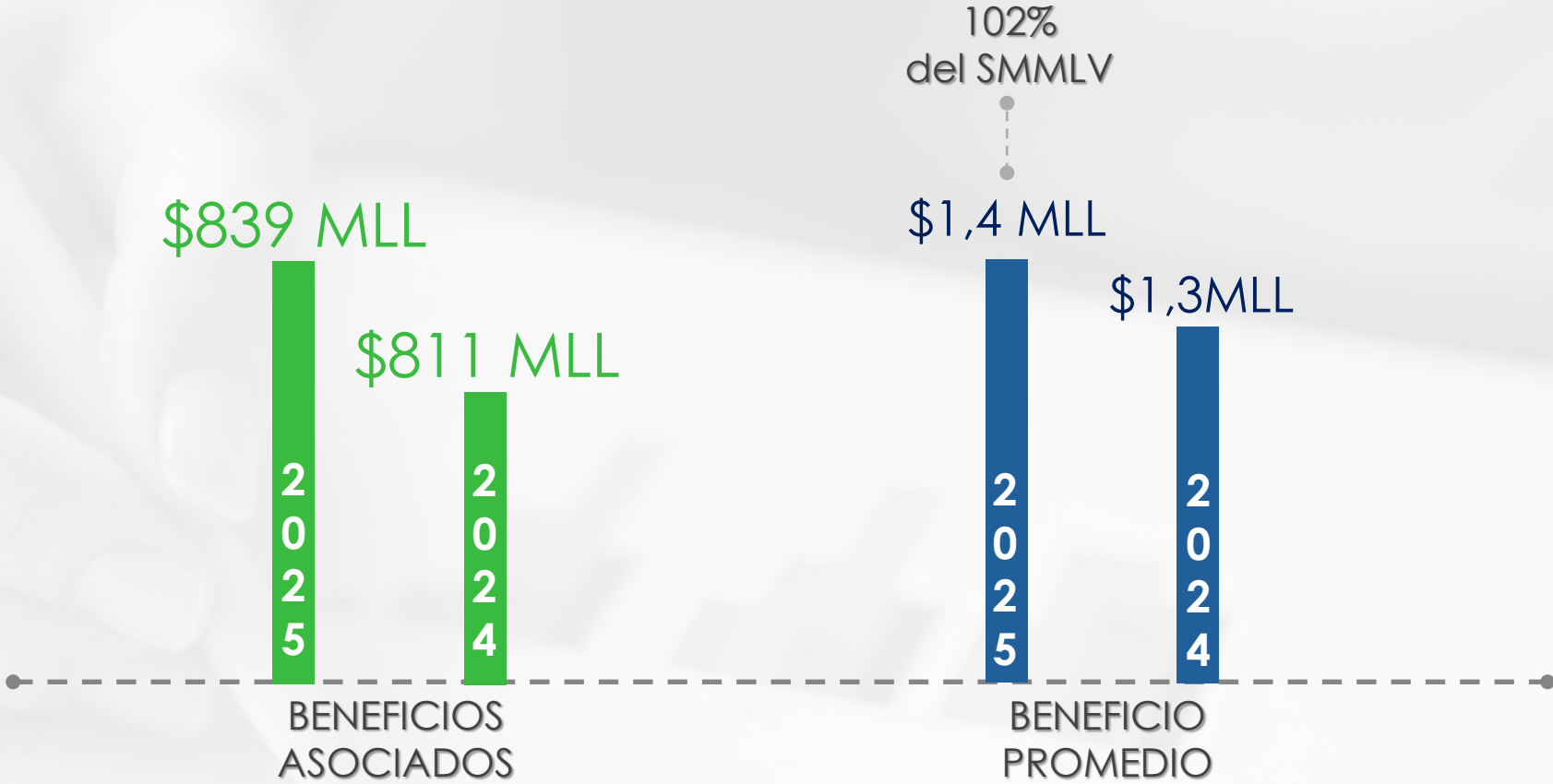


Bienestar social y
Educación

10. BENEFICIOS ENTREGADOS



BENEFICIOS



Cifras en Millones

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



11. BENEFICIOS ENTREGADOS POR TRANSFERENCIA SOCIAL

Plan Funerario Servivir Beneficios Entregados/ Convenio Colectivo				
Servicios	Cantidad	Valor 2024	Cantidad	Valor 2025
Plan Funerario	13		13	
Auxilio Pagados Asociados Y Beneficiarios – Grupo Familiar	15	\$ 14,34	11	\$ 10,61
Auxilio Solidario	4	\$ 5,18	4	\$ 5,92
Auxilio Lote - Bóveda – Cremación	3	\$ 2,88		
Auxilio Exhumación Y Osario/Cenizario	2	\$ 0,94	6	\$ 4,27
Total:	37	\$ 23,34	34	\$ 20,80

Cifras en Millones

11. BENEFICIOS ENTREGADOS POR TRANSFERENCIA SOCIAL

GESTIÓN: Plan Colectivo Pólizas SURA
Corredores de Seguros- Aroca Asociados

CONCEPTO	VALOR
Total Primas Pagadas por FONSAALUD	\$203 MLL
Total Siniestros Pagados a Asociados	\$188 MLL
Asociados Beneficiados	29
Nivel de Retorno en Beneficios	92,9 %

Cifras en Millones

GESTIÓN DE SEGUROS COLECTIVOS Y BENEFICIOS PARA LOS ASOCIADOS

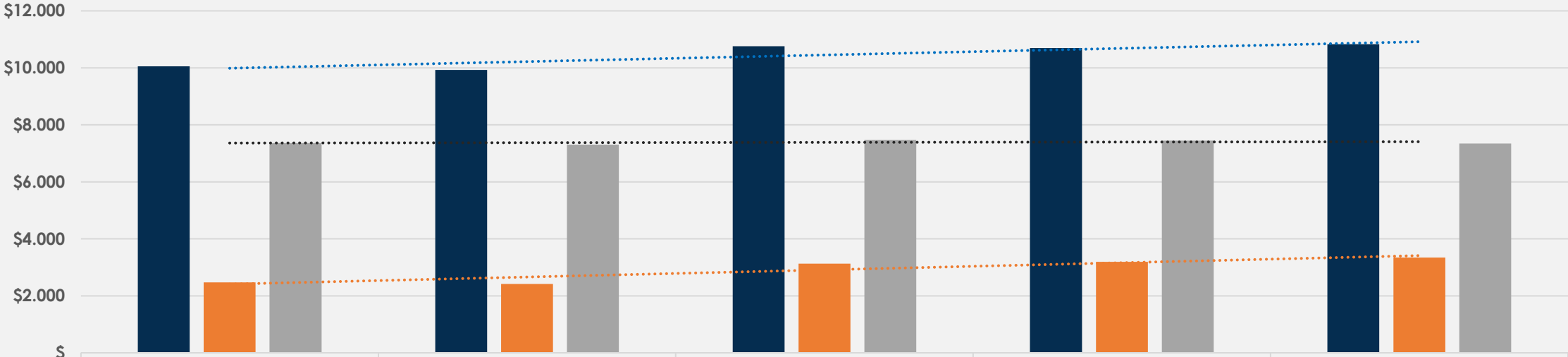
Durante la vigencia 2025, FONSAALUD continuó fortaleciendo la protección y el bienestar de sus asociados a través del convenio colectivo de seguros suscrito con Seguros Suramericana, mediante la intermediación de Aroca Seguros.

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



ESTRUCTURA FINANCIERA



	2021	2022	2023	2024	2025
■ ACTIVOS	\$10.053	\$9.925	\$10.756	\$10.694	\$10.831
■ PASIVOS	\$2.474	\$2.416	\$3.133	\$3.190	\$3.340
■ PATRIMONIO	\$7.359	\$7.305	\$7.471	\$7.445	\$7.346

■ ACTIVOS ■ PASIVOS ■ PATRIMONIO Lineal (ACTIVOS) Lineal (PASIVOS) Lineal (PATRIMONIO)

Cifras en Millones

Años	Activos	Pasivos	Patrimonio	Excedentes
2021	\$10.053	\$2.474	\$7.359	\$220
2022	\$9.925	\$2.416	\$7.305	\$204
2023	\$10.756	\$3.133	\$7.471	\$152
2024	\$10.694	\$3.190	\$7.445	\$59
2025	\$10.831	\$3.340	\$7.346	\$145
Crecimiento pesos corrientes =	\$778	\$866	-\$13	-\$75
Crecimiento Porcentual	7,7%	35%	0%	-34%
Crecimiento promedio por año	1,55%	7,00%	-0,04%	-6,81%

Cifras en Millones

12. EVOLUCIÓN FINANCIERA

12.3. EVOLUCIÓN DE LOS LIQUIDEZ

ACTIVOS	2021	2022	2023	2024	2025
DISPONIBLE	\$1.244	\$855	\$377	\$650	\$756
INVERSIONES	\$515	\$267	\$277	\$306	\$432
CUENTAS POR COBRAR	\$260	\$160	\$258	\$91	\$116
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$2.019	\$1.281	\$912	\$1.047	\$1.304
% Crecimiento 2021-2025	-11,9%	-36,5%	-28,8%	14,8%	24,5%
\$ Crecimiento 2021-2025	-\$118	-\$738	-\$369	\$135	\$257
% participación del Activo	9,1%	13%	8%	9,8%	12,0%

Cifras en Millones

12. EVOLUCIÓN FINANCIERA

12.4. EVOLUCIÓN DE LA CARTERA

EVOLUCION CARTERA	2021	2022	2023	2024	2025
CART. CREDITOS A CORTO PLAZ.	\$2.053	\$2.251	\$2.542	\$2.555	\$2.612
CART. CREDITOS A LARGO PLAZ.	\$6.060	\$5.780	\$6.522	\$6.370	\$6.150
INTERESES CARTERA POR COBRAR	\$39	\$21	\$27	\$38	\$29
TOTAL CARTERA+ INTERES POR COBRAR	\$8.152	\$8.053	\$9.091	\$8.963	\$8.792
DETERIORO INTERESES CARTERA	-\$13	-\$5	-\$8	-\$16	-\$5
DETERIORO INDIVIDUAL	-\$91	-\$80	-\$44	-\$122	-\$108
PROVISION CARTERA GENERAL	-\$81	-\$65	-\$91	-\$89	-\$88
TOTAL DETERIORO	-\$185	-\$151	-\$143	-\$227	-\$201
TOTAL CARTERA MENOS DETERIORO	\$7.966	\$7.902	\$8.948	\$8.736	\$8.591
% crecimiento 2021 -2025	-1,3%	1,2%	12,9%	-1,4%	-1,9%
\$ crecimiento 2021 -2025	-\$115	\$99	\$1.038	-\$128	-\$171

Cifras en Millones

CLASIFICACIÓN 2025 vs 2024				
Categoría	2025 (Mill.)	2025%	2024 (Mill.)	2024%
Categoría A	\$8.333	95,10%	\$8.411	94,24%
Indicador		4.90%		5.76%
categoría B	\$291	3,32%	\$73	3,26%
categoría C	\$25	0,29%	\$168	0,29%
categoría D	\$18	0,20%	\$127	0,20%
categoría E	\$96	1,09%	\$145	1,07%

Cifras en Millones

12. EVOLUCIÓN FINANCIERA

12.6. EVOLUCIÓN DE LOS PASIVOS

DEPÓSITOS DE AHORRO	2021	2022	2023	2024	2025
Total Depósitos	\$ 1.761	\$ 1.814	\$ 1.952	\$ 2.198	\$ 2.341
% Crecimiento 2021 -2025 Depósitos	5,80%	3,00%	7,60%	12,60%	16,50%
\$ Crecimiento 2021 -2025 Depósitos	\$ 84	\$ 53	\$ 138	\$ 246	\$ 143

Cifras en Millones

PATRIMONIO	2021	2022	2023	2024	2025
Aportes Sociales	\$ 6.327	\$ 6.217	\$ 6.325	\$ 6.256	\$ 6.140
Reservas	\$ 954	\$ 998	\$ 1.046	\$ 1.082	\$ 1.097
Fondos de Destinación Especifica	\$ 78	\$ 89	\$ 99	\$ 107	\$ 109
Total Patrimonio	\$ 7.359	\$ 7.305	\$ 7.471	\$ 7.445	\$ 7.346
% Crecimiento 2021-2025	0,60%	-0,70%	2,30%	-0,30%	-1,30%
\$ Crecimiento 2021 -2025	\$ 42	-\$ 54	\$ 166	-\$ 26	-\$ 99

Cifras en Millones

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



INGRESOS	2021	2022	2023	2024	2025
SERVICIOS DE CREDITO	\$1.241	\$1.136	\$1.251	\$1.398	\$1.396
FINANCIEROS	\$10	\$19	\$39	\$36	\$86
RECUPERACION CARTERA	\$139	\$186	\$127	\$56	\$94
TOTAL INGRESOS	\$1.390	\$1.341	\$1.417	\$1.489	\$1.575
% crecimiento 2021-2024	7,5%	-3,5%	5,7%	5,1%	5,8%
\$ crecimiento 2021-2024	\$100	-\$49	\$76	\$72	\$86
% participación del Servicio de crédito /ingresos	87,0%	84,7%	88,3%	93,8%	88,6%

Cifras en Millones

13. RESULTADOS FINANCIEROS

13.2 COSTOS Y GASTOS

GASTOS	2021	2022	2023	2024	2025
PERSONAL	\$526	\$548	\$634	\$633	\$646
GENERALES	\$328	\$368	\$357	\$486	\$495
DETERIORO (PROVISION)	\$216	\$142	\$125	\$159	\$140
FINANCIEROS	\$17	\$17	\$26	\$24	\$24
AMORTIZACION	\$14	\$11	\$10	\$7	\$6
DEPRECIACIONES	\$31	\$28	\$34	\$23	\$42
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	\$1.132	\$1.114	\$1.186	\$1.333	\$1.353
TOTAL COSTOS OPERACIONALES	\$37	\$23	\$79	\$98	\$77
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$1.170	\$1.137	\$1.265	\$1.430	\$1.430
% crecimiento 2021-2025	9%	-3%	11%	12%	0%
\$ crecimiento 2021-2025	\$97	-\$33	\$128	\$165	\$
% participacion del gasto personal /gastos y costos	45%	48%	50%	44%	45%
% participacion del gasto Provision /gastos	16%	13%	11%	12%	10%
% participación del costo serv. ahorro /gastos + costos	5%	2%	6%	7%	5%

Cifras en Millones

13. RESULTADOS FINANCIEROS

13.3 COSTOS DE SERVICIOS

COSTOS DE SERVICIOS	2021	2022	2023	2024	2025
INTERESES DEPOS.AHORRO PERMANENTE	\$23	\$10	\$9	\$8	\$7
INTERESES DEPOS.AHORRO CONTRACTUAL	\$14	\$13	\$12	\$18	\$17
INTERESE CREDITOS BANCARIOS Y FINANCIEROS	\$	\$	\$58	\$71	\$52
TOTAL COSTOS DE SERVICIO	\$37	\$23	\$79	\$98	\$77
% crecimiento 2021-2025	-19,8%	-39,2%	247,3%	23,6%	-21,0%
\$ crecimiento 2021-2025	-\$13	-\$15	\$56	\$19	-\$21

Cifras en Millones

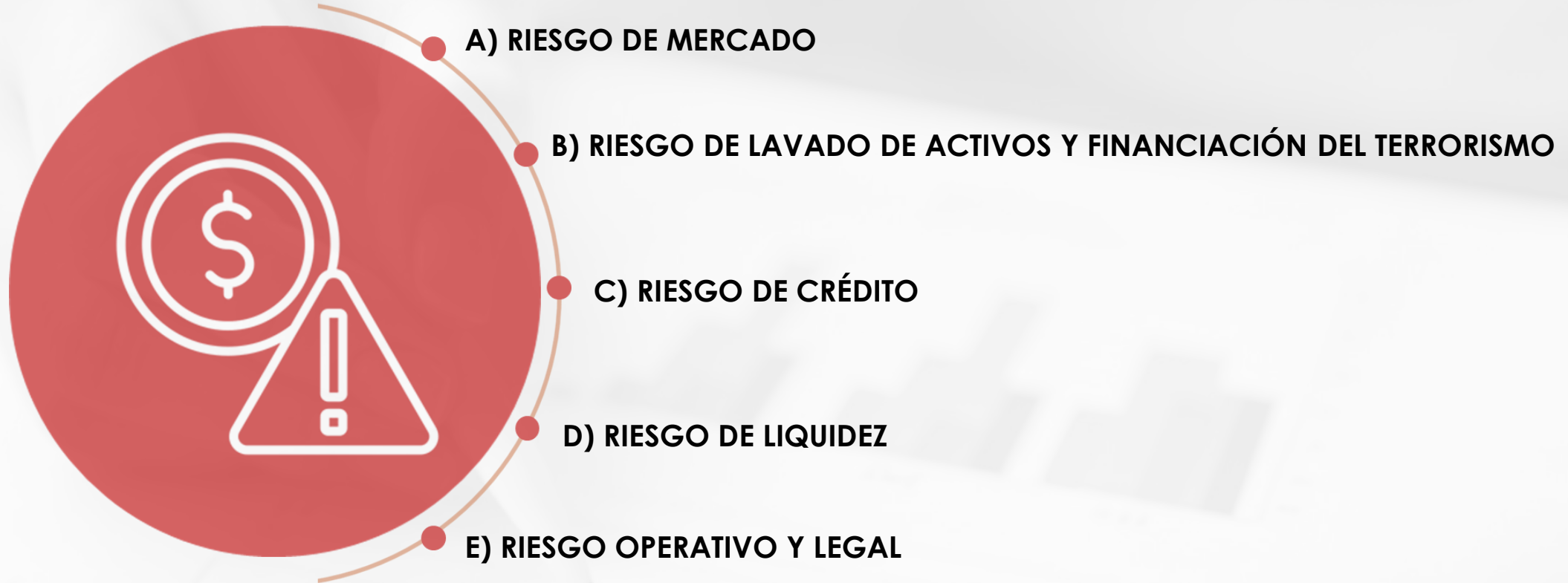
EXCEDENTES	2021	2022	2023	2024	2025
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	\$220	\$204	\$152	\$59	\$145
% crecimiento 2021-2025	1,2%	-7,2%	-25,3%	-61,3%	145,3%
\$ crecimiento 2021-2025	\$3	-\$16	-\$52	-\$93	\$86

Cifras en Millones

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.





AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.





CUMPLIMIENTO Y CONTROL



1. Fortalecimiento Normativo y de Riesgos

Reforma estatutaria (Art. 10 del Estatuto Social)
 Diagnóstico e implementación del modelo de pérdida esperada
 Cumplimiento normativo Supersolidaria
 Transición de información financiera de SICSES a ADA

EFICIENCIA Y ACCESO



2. Transformación Tecnológica

Modernización tecnológica institucional Implementación de:

- VirtualCoop
- Botón PSE
- Chatbot
- CRM
- Crédito rotativo en línea
- Mejora continua de servicios digitales



ASOCIADO Y
SOSTENIBILIDAD



3.Crecimiento solidario y ambiental

- Culminación de iniciativas del Modelo Solidario
Programas de formación y liderazgo:
- PESEM
 - Semillero de Líderes
 - Programas con enfoque ambiental
 - Incentivos al ahorro

ESTABILIDAD Y
PROYECCIÓN



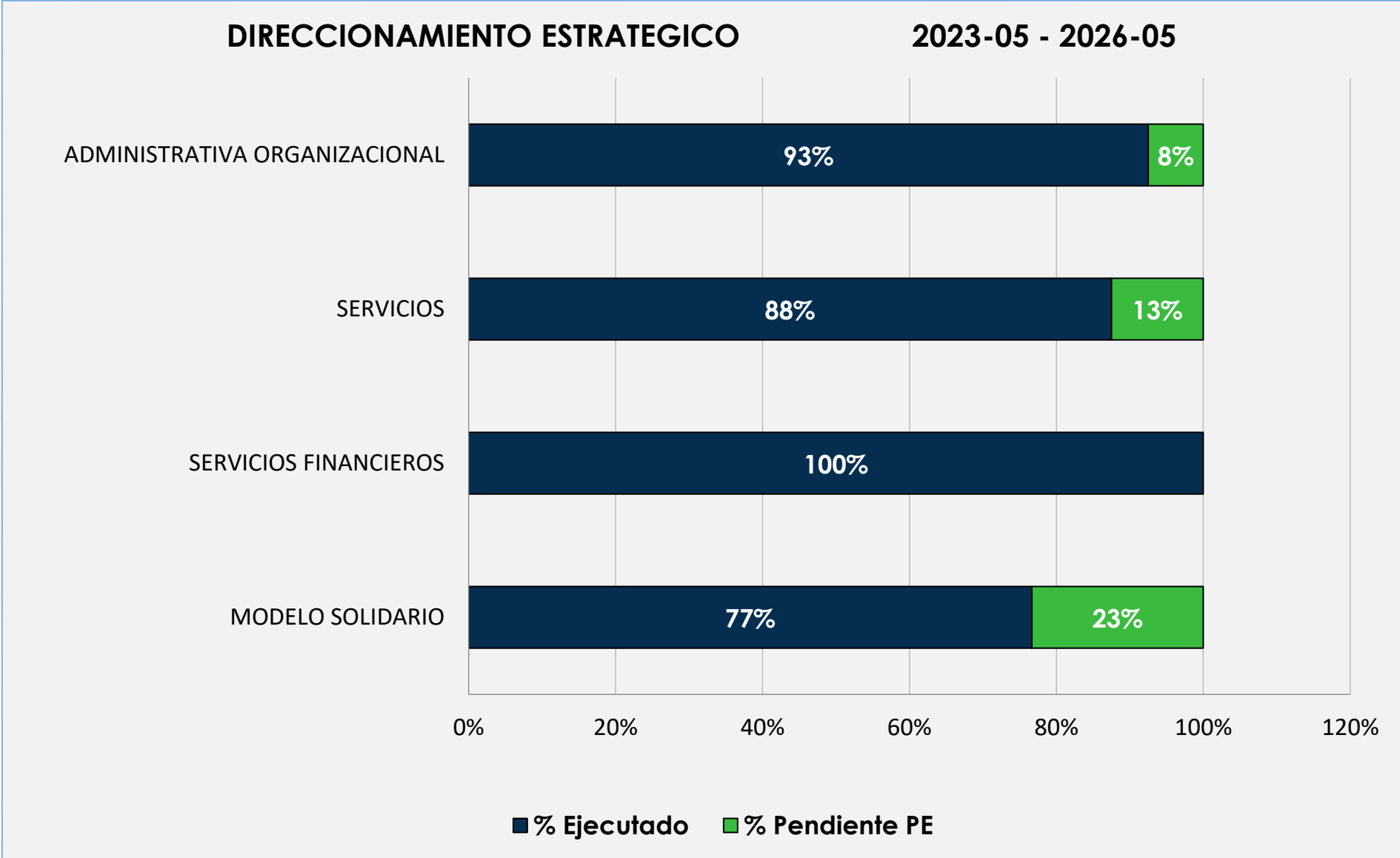
4.Solidez financiera y cartera

- Mantener la solidez financiera
- Identificación de nuevas oportunidades de crecimiento sostenible
- Planes de fortalecimiento de cartera
- Mejora continua en la gestión del riesgo crediticio

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.





La planeación estratégica se estructura en cuatro pilares fundamentales

OBJETIVOS	ÁREA ESTRATÉGICA	% Estimado de Cumplimiento	% Ejecutado	% Pendiente PE
OBJ. 1	ADMINISTRATIVA ORGANIZACIONAL	25%	93%	8%
OBJ. 2	SERVICIOS	25%	88%	13%
OBJ. 3	SERVICIOS FINANCIEROS	25%	100%	0%
OBJ. 4	MODELO SOLIDARIO	25%	77%	23%
TOTAL		100%	89%	11%



Cumplimiento



2026-2029

● **MODELO SOLIDARIO:** Culminar las iniciativas pendientes del Modelo Solidario, especialmente en responsabilidad ambiental.

● **SERVICIOS:** Acelerar la implementación integral de herramientas tecnológicas

- Mejora de la Calidad de Cartera

● **EFICIENCIA FINANCIERA:** Mantener la solidez financiera, identificando nuevas oportunidades de crecimiento sostenible.

● **DIVERSIFICACIÓN DE INGRESOS ASOCIADOS:** Acelerar la implementación integral de herramientas tecnológicas (Chatbot, CRM y crédito rotativo en línea).

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



17. GOBIERNO CORPORATIVO



AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



18.DECLARACIONES DE LEY

1

A la fecha de elaboración del presente informe, no se han presentado hechos importantes que deban ser dados a conocer a los Asociados o eventos que afecten los resultados del ejercicio o la posición financiera presentada en los Estados Financieros dados a conocer.

2

Las perspectivas del mercado permiten prever un año de mucha competencia crediticia con incremento de las tasas de interés, que sin embargo serán contrarrestadas con estrategias campañas de colocación de crédito como se hizo durante el 2025 y de difusión de los beneficios adicionales del Fondo.

18.DECLARACIONES DE LEY

3

Fonsalud realiza operaciones y transacciones con sus partes relacionadas. Se consideran para el efecto partes relacionadas quienes tienen control o influencia significativa en Fonsalud. Ellos son: La Gerencia, la Junta Directiva y el Comité de Control Social. Las operaciones activas y pasivas, así como el otorgamiento de cualquier beneficio o auxilio a estas personas se hacen aplicando sin excepción los reglamentos generales que se aplican para cualquier asociado sin beneficio, preferencia o prebenda. Tales operaciones son aprobadas por la Junta Directiva en pleno como lo establece el reglamento.

4

Fonsalud ha cumplido con las normas de Seguridad Social, de acuerdo con el Decreto 1406 de 1999. Finalmente, en cumplimiento al artículo 1 de la Ley 603 de julio 27 de 2000 nos permitimos informar el estado de cumplimiento, de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Organización sobre las que podemos garantizar ante los asociados y ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del Software de acuerdo con las licencias de uso que viene con cada programa.

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



19. ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL

Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2025 y 2024

Cifras Expresadas en Pesos Colombianos

ACTIVO	NOTA	Año 2025	Año 2024	Var. 2025	%
ACTIVOS CORRIENTES					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	N-4.1	756.317.639	649.808.231	106.509.408	16,39%
Caja		174.232.283	117.923.358	56.308.925	47,75%
Bancos		582.085.356	531.884.873	50.200.483	9,44%
INVERSIONES	N-4.2	260.213.082	238.618.802	21.594.280	9,05%
Fondo de Liquidez		260.213.082	238.618.802	21.594.280	9,05%
CARTERA DE CREDITOS-CONSUMO-	N-4.3	2.641.300.712	2.593.200.784	48.099.928	1,85%
Cartera de Crédito		2.612.406.542	2.554.725.441	57.681.101	2,26%
Intereses Credito de Consumo		28.894.170	38.475.343	-9.581.173	-24,90%
DEUDORES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	N-4.4	116.038.506	91.317.917	24.720.589	27,07%
Deudores Patronales		76.560.113	81.326.249	-4.766.136	-5,86%
Otras cuentas por Cobrar		39.478.393	9.991.668	29.486.725	295,11%
ACTIVOS CORRIENTES		3.773.869.939	3.572.945.734	200.924.205	5,62%
ACTIVOS NO CORRIENTES					
INVERSIONES	N-4.2	171.371.634	67.201.160	104.170.474	155,01%
Inversiones en Instrumentos del Patrimonio - Aportes En entidades de Economía Solidaria-		171.371.634	67.201.160	104.170.474	155,01%
CARTERA DE CREDITOS-CONSUMO-	N-4.3	5.949.691.484	6.142.765.389	-193.073.905	-3,14%
Cartera de Crédito		6.150.298.837	6.369.791.504	-219.492.667	-3,45%
Deterioro de Intereses Cartera		-4.600.070	-16.062.526	11.462.456	-71,36%
Deterioro (individual)		-108.380.229	-121.718.419	13.338.190	-10,96%
Deterioro (General)		-87.627.054	-89.245.170	1.618.116	-1,81%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	N-4.5	916.185.989	899.920.314	16.265.675	1,81%
TERRENOS		367.076.000	367.076.000	0	0,00%
EDIFICIOS		474.327.338	474.327.338	0	0,00%
Muebles y Equipos de Oficina		94.761.591	78.906.319	15.855.272	20,09%
Equipo de Computo y Comunicación		69.061.165	31.482.015	37.579.150	119,37%
Depreciación Propiedad		-89.040.105	-51.871.358	-37.168.747	71,66%
OTROS ACTIVOS - INTANGIBLES -	N-4.6	19.994.372	11.186.702	8.807.670	78,73%
ACTIVOS NO CORRIENTES		7.057.243.479	7.121.073.565	-63.830.086	-0,90%
TOTAL ACTIVO	N-4	10.831.113.418	10.694.019.299	137.094.119	1,28%

PASIVOS	NOTA	Año 2025	Año 2024	Var. 2025	%
PASIVOS CORRIENTES					
DEPOSITOS DE AHORRO	N-5.1	361.911.890	323.302.486	38.609.404	11,94%
A la vista		361.911.890	323.302.486	38.609.404	11,94%
OBLIGACIONES FINANCIERAS	N-5.2	231.612.899	186.852.684	44.760.215	23,95%
Corto Plazo Capital		231.612.899	186.852.684	44.760.215	23,95%
CUENTAS POR PAGAR	N-5.3	497.374.302	425.049.361	72.324.941	17,02%
Costos y Gastos por Pagar / Proveedores		323.095.224	341.637.274	-18.542.050	-5,43%
IMPUESTOS POR PAGAR		1.313.273	1.317.040	-3.767	-0,29%
Valores por Reintegrar		155.799.764	68.673.877	87.125.887	126,87%
Exigibilidades por servicio recaudo		4.236.642	1.583.171	2.653.471	167,60%
Retenciones Y Aportes De Nomina		12.929.899	11.837.999	1.091.900	9,22%
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	N-5.4	43.787.329	15.318.257	28.469.072	185,85%
Bienestar Social		24.050	0	24.050	100,00%
Desarrollo Empresarial		7.133.769	10.080.937	-2.947.168	-29,24%
Fondos Mutuales		36.629.510	5.237.320	31.392.190	599,39%
OTROS PASIVOS - OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	N-5.5	80.635.671	75.496.693	5.138.978	6,81%
Beneficios a Empleados a Corto Plazo		80.635.671	75.496.693	5.138.978	6,81%
OTROS PASIVOS	N-5.5	4.844.474	4.708.084	136.390	2,90%
Ingresos Recibidos para terceros		4.844.474	4.708.084	136.390	2,90%
OTRAS PROVISIONES INTERES AHORRO	N-5.5	40.544.113	37.303.816	3.240.297	8,69%
PASIVOS CORRIENTES		1.260.710.679	1.068.031.381	192.679.297	18,04%
PASIVOS NO CORRIENTES					
DEPOSITOS DE AHORRO		1.979.305.182	1.874.902.728	104.402.454	5,57%
Contractual		146.333.734	163.253.284	-16.919.550	-10,36%
Permanente		1.832.971.448	1.711.649.444	121.322.004	7,09%
OBLIGACIONES FINANCIERAS	N-5.6	100.076.196	247.154.380	-147.078.184	-59,51%
Obligaciones Financieras a Largo Plazo		100.076.196	247.154.380	-147.078.184	-59,51%
PASIVOS NO CORRIENTES	N-5	2.079.381.378	2.122.057.108	-42.675.730	-2,01%
TOTAL PASIVOS		3.340.092.056	3.190.088.489	45.601.113	1,43%
CAPITAL SOCIAL	N-6	6.140.040.440	6.255.756.974	-115.716.534	-1,85%
Capital Permanentemente Restringido (Irreductible)		3.293.040.440	3.655.756.974	-362.716.534	-9,92%
Capital Temporalmente Restringido (Aportes)		2.847.000.000	2.600.000.000	247.000.000	9,50%
RESERVA PARA PROTECCION DE APORTES		1.096.927.825	1.082.168.665	14.759.161	1,36%
FONDOS DESTINACION ESPECIFICA FODES		109.034.810	106.968.527	2.066.283	1,93%
RESULTADOS DEL EJERCICIO		145.018.286	59.036.644	85.981.643	145,64%
PATRIMONIO	N-6	7.491.021.362	7.503.930.810	-12.909.448	-0,17%
TOTAL PASIVOS Y PARTIMONIO		10.831.113.418	10.694.019.299	137.094.119	1,28%
N-7 CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE REVELACION DE INFORMACION FINANCIERA -					
DEUDORAS - INTERESES DE CARTERA CAT C-D-E		27.870.372	23.903.697	3.966.675	16,59%
DEUDORAS DE CONTROL		170.219.149	165.239.421	4.979.728	3,01%
OTRAS DEUDORAS DE CONTROL F. CONF		44.084.799	38.270.556	5.814.243	15,19%
CARTERA CASTIGADA		68.699.382	0	68.699.382	100,00%
DEUDORA CLASIFICACION CARTERA		8.762.705.378	8.762.705.378	0	0,00%
DEUDORAS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)		-27.870.372	-227.413.674	199.543.302	-87,74%
DEUDORES DE CONTROL		-9.045.708.708	-9.045.708.708	0	0,00%
ACREEDORAS CONTINGENTES		0	0	0	0,00%
BIENES Y VALORES RECIBIDOS EN GARANTIA		887.000.000	8.924.516.946	-8.037.516.946	-90,06%
ACREEDORASA DE CONTROL POR CONTRA (DB)		0	0	0	0,00%
Garantías Creditos de Consumo.		-887.000.000	-8.924.516.946	8.037.516.946	-90,06%

Estado de cambio en la situación financiera basados de acuerdo a la liquidez en Activos y Pasivos de acuerdo política 4

LUZ ALEXANDRA QUIMBAYO VALLEJO
REPRESENTANTE LEGAL
CC. 66.847.818

MARIA ISADORA GALLEG0 MOTATO
CONTADOR
CC. 31.477.516 YUMBO
Tarjeta Profesional : 82810-T

LUIS ALFONSO ERAZO GOMEZ
REVISOR FISCAL
CC. 16.858.996 EL CERRITO (V)
Tarjeta Profesional : 102792-T
Delegado por A&C CONSULTORIA Y AUDITORIA
SOCIOEMPRESARIAL

FIRMAS EN ORIGINAL

Fondo de empleados de salud pública municipal

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



20. ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL


ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL					
Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2025 y 2024					
Cifras Expresadas en Pesos Colombianos					
	NOTA	Año 2025	Año 2024	Variación	Var %
INGRESOS ORDINARIOS	N-7				
INGRESOS POR CARTERA DE CREDITO		1.396.149.609	1.397.571.886	-1.422.277	-0,10%
Intereses de Cartera de Crédito		1.396.149.609	1.397.571.886	-1.422.277	-0,10%
OTROS INGRESOS ORDINARIOS	N-7	179.125.537	91.731.548	87.393.990	95,27%
Intereses Cuentas bancarias e Inversiones tesorería		8.356.064	1.446.387	6.909.677	477,72%
Intereses Fondo de Liquidez		23.841.781	23.447.714	394.067	1,68%
Rendimientos en Aportes Entidades Financieras		6.655.352	7.299.233	-643.881	-8,82%
Recuperaciones deterioro		93.560.147	55.844.481	37.715.666	67,54%
Otros Ingresos Ordinarios		46.712.193	3.693.733	43.018.460	1164,63%
TOTAL INGRESOS ORDINARIOS	N-7	1.575.275.146	1.489.303.434	85.971.713	5,77%
GASTOS DE ADMINISTRACION	N-8				
Beneficios a Empleados		646.001.544	625.035.924	20.965.620	3,35%
Gastos Generales		468.070.193	491.315.387	-23.245.193	-4,73%
Gastos Bancarios, comisiones		23.742.963	24.434.063	-691.100	-2,83%
Impuestos asumidos		2.392.980	1.126.375	1.266.605	112,45%
Amortizacion Licencias		6.432.330	6.947.133	-514.803	-7,41%
Depreciaciones		42.148.475	23.279.678	18.868.797	81,05%
Otros Gastos		24.545.608	1.705.000	22.840.608	1339,63%
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	N-8	1.213.334.093	1.173.843.559	39.490.534	3,36%
DETERIORO					
Deterioro Créditos Consumo Individual		135.766.640	153.489.810	-17.723.170	-11,55%
Deterioro General de Cartera		4.040.802	5.296.831	-1.256.029	-23,71%
TOTAL DETERIORO	N-8	139.807.442	158.786.641	-18.979.199	-11,95%
COSTO DE SERVICIO	N-9				
Intereses Depositos de Ahorro Ordinario		17.369.449	18.259.889	-890.440	-4,88%
Intereses Depositos de Ahorro Permanente		7.274.770	8.081.685	-806.915	-9,98%
Intereses Creditos Bancarios		52.471.106	71.295.016	-18.823.911	100,00%
TOTAL COSTO DE SERVICIO		77.115.325	97.636.590	-20.521.266	-21,02%
TOTAL COSTOS, GASTOS Y DETERIORO		1.430.256.860	1.430.266.790	-9.930	0,00%
EXCEDENTES NETOS		145.018.286	59.036.644	85.981.643	145,64%

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



21. ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

 Fondo de empleados de salud pública municipal		FONDO DE EMPLEADOS DE SALUD PUBLICA MUNICIPAL		
		NIT. 805.006.246-2		
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2025 y 2024 Cifras Expresadas en Pesos Colombianos				
NOMBRE DE CUENTAS	Diciembre 31 2025	Disminución	Aumento	Diciembre 31 2024
Capital Social	6.140.040.440	115.716.534	0	6.255.756.974
Fondos, Reservas y Superavit	1.096.927.825	0	14.759.161	1.082.168.665
Fondo de Destinacion Especifica	109.034.810		2.066.283	106.968.527
Resultados del Ejercicio	145.018.286	0	85.981.643	59.036.644
TOTAL PATRIMONIO	7.491.021.362	115.716.534	102.807.086	7.503.930.810

FIRMA EN ORIGINAL

LUZ ALEXANDRA QUIMBAYO VALLEJO
REPRESENTANTE LEGAL
CC. 66.847.818

MARIA ISADORA GALLEGO MOTATO
CONTADOR
CC. 31.477.516 YUMBO
Tarjeta Profesional : 82810-T

LUIS ALFONSO ERAZO GOMEZ
REVISOR FISCAL
CC. 16.858.996 EL CERRITO (V)
Tarjeta Profesional : 102792-T
Delegado por A&C CONSULTORIA Y AUDITORIA

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



22. ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL (método Indirecto)		
Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2025 y 2024		
Cifras expresadas en Pesos Colombianos		
CONCEPTO	2025	2024
Efectivo Generado por las Operaciones-Excedentes del Ejercicio-	145.018.286	59.036.644
mas partidas que no afectan el efectivo: Gastos Depreciación	37.168.747	-5.334.929
mas partidas que no afectan el efectivo: Deterioro Cartera, inventarios, cxc y otros activos	-26.418.762	83.630.413
Excedentes Netos Del Año	155.768.271	137.332.127
Efectivo Generado en actividades de INVERSION		
(Aumento) Disminución en Inversiones de Patrimonio	-104.170.474	-13.099.234
(Aumento) Disminución Inversiones de Deuda	-21.594.280	-15.849.593
(Aumento) Disminución de Propiedades planta y equipo	-53.434.422	-10.716.752
Subtotal efectivo generado en actividades de INVERSION	-179.199.176	-39.665.579
Efectivo Generado en actividades de FINANCIACION		
Aumento (Disminución) Obligaciones Financieras	-102.317.968	-45.208.646
Aumento (Disminución) Excedentes	-44.277.483	-116.584.996
Subtotal efectivo generado en actividades de INVERSION	-146.595.451	-161.793.642
Efectivo Generado en Actividades de OPERACIÓN		
(Aumento) Disminución Cartera Credito	171.392.739	127.941.489
(Aumento) Disminución de Cuentas por Cobrar	-24.720.589	167.063.846
Aumento (Disminución) Depósitos	143.011.858	245.989.252
Aumento (Disminución) Cuentas por Pagar	72.324.941	-148.187.210
Aumento (Disminución) Beneficios a Empleados	5.138.978	1.445.692
Aumento (Disminución) Fondos de Destinacion Especifica	2.066.283	7.619.934
Aumento (Disminución) de Aportes Sociales	-115.716.534	-69.114.525
Aumento (Disminución) de Fondos Sociales, Mutuales y Otros	28.469.072	-26.900.886
(Aumento) Disminución en otros activos	-8.807.670	1.662.733
Aumento (Disminución) otros pasivos	136.390	2.585.792
Aumento (Disminución) Provisiones	3.240.297	27.049.826
Total Recursos de Financiacion & Operación	276.535.765	337.155.943
Aumento (Disminución) del Disponible	106.509.409	273.028.849
Saldo al Inicio del Periodo.	649.808.231	376.779.383
Total Saldo en Disponible a Diciembre 31	756.317.639	649.808.232
Saldo en Balance	756.317.639	649.808.232

FIRMAS EN ORIGINAL

LUZ ALEXANDRA QUIMBAYO VALLEJO
REPRESENTANTE LEGAL
CC. 66.847.818

MARIA ISADORA GALLEGO MOTATO
CONTADOR
CC. 31.477.516 YUMBO
Tarjeta Profesional : 82810-T

LUIS ALFONSO ERAZO GOMEZ
REVISOR FISCAL
CC. 16.858.996 EL CERRITO (V)
Tarjeta Profesional : 102792-T
Delegado por A&C CONSULTORIA Y AUDITORIA
SOCIOEMPRESARIAL
VER DICTAM EN ADJUNTO

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



23. CERTIFICACION A LOS ESTADOS FINANCIEROS.

CERTIFICACION A LOS ESTADOS FINANCIEROS.

CERTIFICACION A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2025- 2024

Quienes suscribimos el presente documento en calidad de Representante Legal y Contador del FONDO DE EMPLEADOS DE SALUD PUBLICA MUNICIPAL "FONSALUD", declaramos que hemos preparado los Estados Financieros Básicos: Estado de Situación Financiera, estado de Resultado Integral Individual, Estado de Cambio en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo a 31 de Diciembre de 2025, de acuerdo con la normatividad legal aplicable como son entre otras ley 222 de 1995, disposiciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria y normas legales expresadas en Colombia, anexo 2 del decreto 2420 de diciembre de 2015 modificado por el decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 (Preparación de Información Financiera que conforman el Grupo 2 NIIF para PYMES versión 2015)

Confirmamos las siguientes informaciones y opiniones que les suministramos durante el examen de los estados financieros de FONDO DE EMPLEADOS DE SALUD PUBLICA MUNICIPAL FONSALUD, en adelante FONSALUD al 31 de diciembre de 2025, con el propósito de expresar una opinión con respecto a si los estados financieros presentan razonablemente la situación financiera, resultados de las operaciones y cambios en la situación financiera de FONSALUD, de acuerdo con Normas de Contabilidad e Información Financiera establecidas en el anexo 2 del Decreto 2420 de 2015.

1. Reconocemos la responsabilidad de la Gerencia en cuanto a presentar razonablemente en los estados financieros, la situación financiera, resultados de las operaciones y flujo de efectivo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera establecidas en el anexo 2 del Decreto 2420 de 2015.
2. Las actas de reuniones de Junta directiva, Junta de control social y de Asamblea, les han sido facilitados a ustedes. No conocemos la existencia de cuentas, operaciones o convenio significativos que no estén razonablemente descritos o debidamente contabilizados en los registros financieros.
3. El Fondo de Liquidez se ha constituido conforme a lo dispuesto en la Circular Externa de junio de 2003 y el decreto 2280 de Agosto de 2003
4. Las cifras incluidas se han tomado fielmente de los libros oficiales y los respectivos auxiliares tomados del software SOLIDO NIIF.
5. En cumplimiento con el artículo 1 Ley 603 de 2000 declaramos que el uso de los productos de propiedad intelectual está acorde con las legislación vigente. El Software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple por lo tanto con las normas de derecho de autor.
6. FONSALUD ha cumplido con todos los acuerdos contractuales, cuyo incumplimiento pudiera tener efecto sobre los Estados Financieros cortados a la fecha, cumpliendo con las obligaciones de tipo tributario impuestos a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN, Impuestos Municipales de Santiago de Cali, de tipo legal, reglamentario dada por la Superintendencia de Economía Solidaria y demás entidades del sector solidario.

7. FONSALUD dio cumplimiento a las reglamentaciones emanadas por la superintendencia de Economía Solidaria en cuanto a la evaluación de cartera de créditos numeral 2.4 del Capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera y la carta circular 03 de julio 29 de 2019, el proceso de evaluación de cartera anual se realizó conforme a los lineamientos de esta disposición en el mes de julio de 2022.

8. En materia de seguridad social FONSALUD ha causado y pagado los valores correspondientes a Salud, pensión, ARL y parafiscales de acuerdo con la nómina.

9. Desconocemos la existencia de:

- Irregularidades involucrando a la Gerencia o a empleados que desempeñan labores de importancia dentro del sistema de control interno contable o cualquier irregularidad involucrando otra persona, que podrían influir significativamente sobre los estados financieros.

- Ninguna violación o posibles violaciones a leyes o reglamentaciones cuyos efectos deberían ser evaluados para su divulgación en los estados financieros o como base para registrar una pérdida contingente. No existen notificaciones de agencias gubernamentales con respecto a incumplimientos o deficiencias en las prácticas de información financiera que pudiera tener un efecto significativo sobre los estados financieros.

- La entidad ha cumplido con todos los aspectos contractuales que podrían tener un efecto importante sobre los estados financieros en el caso de incumplimiento

13. No existían deudas, según nuestro entender, al 31 de diciembre de 2025 que no estuvieran incluidas en los estados financieros. No existen otros pasivos significativos, utilidades o pérdidas contingentes que deban ser registrados o revelados en los estados financieros de acuerdo Normas de Contabilidad e Información Financiera, ni juicios o reclamos impositivos que a juicio de nuestros asesores legales pudieran ser exigibles y que deban ser divulgados.

14. Los estados financieros y sus notas incluyen todas las divulgaciones necesarias para una presentación razonable de la situación financiera y los resultados de las operaciones de la entidad de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera y las divulgaciones a las cuales está sujeta FONSALUD.

15. A la fecha de esta carta no tenemos conocimiento de que haya ocurrido ningún suceso o acontecimiento que afecte sustancialmente los estados financieros o las divulgaciones en notas a los mismos por el año de 2025 o que, aun cuando no hayan afectado tales estados financieros o notas, haya originado o es posible que origine algún cambio de importancia, adverso o en los resultados de operaciones de FONSALUD. No tenemos ningún proyecto que pueda significativamente afectar el valor en libros o la clasificación de nuestros activos y pasivos.

LUZ ALEXANDRA QUIMBAYO VALLEJO
Gerente y Representante Legal

MARIA ISADORA GALLEGO MOTATO
Contador Público Tit T.P - 82810-T

Firmas en original



23. CERTIFICACION A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CERTIFICACION A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2025– 2024

Quienes suscribimos el presente documento en calidad de Representante Legal y Contador del FONDO DE EMPLEADOS DE SALUD PUBLICA MUNICIPAL "FONSALUD", declaramos que hemos preparado los Estados Financieros Básicos: Estado de Situación Financiera, estado de Resultado Integral Individual, Estado de Cambio en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo a 31 de Diciembre de 2025, de acuerdo con la normatividad legal aplicable como son entre otra ley 222 de 1995, disposiciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria y normas legales expresadas en Colombia, anexo 2 del decreto 2420 de diciembre de 2015 modificado por el decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 (Preparación de Información Financiera que conforman el Grupo 2 NIIF para PYMES versión 2015)

Confirmamos las siguientes informaciones y opiniones que les suministramos durante el examen de los estados financieros de FONDO DE EMPLEADOS DE SALUD PUBLICA MUNICIPAL FONSALUD, en adelante FONSALUD al 31 de diciembre de 2025, con el propósito de expresar una opinión con respecto a si los estados financieros presentan razonablemente la situación financiera, resultados de las operaciones y cambios en la situación financiera de FONSALUD, de acuerdo con Normas de Contabilidad e Información Financiera establecidas en el anexo 2 del Decreto 2420 de 2015.

1. Reconocemos la responsabilidad de la Gerencia en cuanto a presentar razonablemente en los estados financieros, la situación financiera, resultados de las operaciones y flujo de efectivo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera establecidas en el anexo 2 del Decreto 2420 de 2015.
2. Las actas de reuniones de Junta directiva, Junta de control social y de Asamblea, les han sido facilitados a ustedes. No conocemos la existencia de cuentas, operaciones o convenio significativos que no estén razonablemente descritos o debidamente contabilizados en los registros financieros.
3. El Fondo de Liquidez se ha constituido conforme a lo dispuesto en la Circular Externa de junio de 2003 y el decreto 2280 de Agosto de 2003
4. Las cifras incluidas se han tomado fielmente de los libros oficiales y los respectivos auxiliares tomados del software SOLIDO NIIF.
5. En cumplimiento con el artículo 1 Ley 603 de 2000 declaramos que el uso de los productos de propiedad intelectual está acorde con la legislación vigente. El Software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple por lo tanto con las normas de derecho de autor.
6. FONSALUD ha cumplido con todos los acuerdos contractuales, cuyo incumplimiento pudiera tener efecto sobre los Estados Financieros cortados a la fecha, cumpliendo con las obligaciones de tipo tributario Impuestos a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN, Impuestos Municipales de Santiago de Cali, de tipo legal, reglamentario dada por la Superintendencia de Economía Solidaria y demás entidades del sector solidario.

7. FONSALUD dio cumplimiento a las reglamentaciones emanadas por la superintendencia de Economía Solidaria en cuanto a la evaluación de cartera de créditos numeral 2.4 del Capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera y la carta circular 03 de julio 29 de 2019, el proceso de evaluación de cartera anual se realizó conforme a los lineamientos de esta disposición en el mes de julio de 2022.
8. En materia de seguridad social FONSALUD ha causado y pagado los valores correspondientes a Salud, pensión, ARL y parafiscales de acuerdo con la nómina.
9. Desconocemos la existencia de
 - Irregularidades involucrando a la Gerencia o a empleados que desempeñan labores de importancia dentro del sistema de control interno contable o cualquier irregularidad involucrando otra persona, que podrían influir significativamente sobre los estados financieros.
 - Ninguna violación o posibles violaciones a leyes o reglamentaciones cuyos efectos deberían ser evaluados para su divulgación en los estados financieros o como base para registrar una pérdida contingente. No existen notificaciones de agencias gubernamentales con respecto a incumplimientos o deficiencias en las prácticas de información financiera que pudiera tener un efecto significativo sobre los estados financieros.
10. La entidad ha cumplido con todos los aspectos contractuales que podrían tener un efecto importante sobre los estados financieros en el caso de incumplimiento
11. No existían deudas, según nuestro entender, al 31 de diciembre de 2025 que no estuvieran incluidas en los estados financieros. No existen otros pasivos significativos, utilidades o pérdidas contingentes que deban ser registrados o revelados en los estados financieros de acuerdo Normas de Contabilidad e Información Financiera, ni juicios o reclamos impositivos que a juicio de nuestros asesores legales pudieran ser exigibles y que deban ser divulgados.
12. Los estados financieros y sus notas incluyen todas las divulgaciones necesarias para una presentación razonable de la situación financiera y los resultados de las operaciones de la entidad de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera y las divulgaciones a las cuales está sujeta FONSALUD.
13. A la fecha de esta carta no tenemos conocimiento de que haya ocurrido ningún suceso o acontecimiento que afecte sustancialmente los estados financieros o las divulgaciones en notas a los mismos por el año de 2025 o que, aun cuando no hayan afectado tales estados financieros o notas, haya originado o es posible que origine algún cambio de importancia, adverso o en los resultados de operaciones de FONSALUD. No tenemos ningún proyecto que pueda significativamente afectar el valor en libros o la clasificación de nuestros activos y pasivos.

LUZ ALEXANDRA QUIMBAYO VALLEJO
Gerente y Representante Legal

MARIA ISADORA GALLEGU MOTATO
Contador Público TIT.T.P – 82810-T

Firmas en original

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



24. DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES



PROPUESTA DISTRIBUCION DE EXCEDENTES		
EXCEDENTES A DICIEMBRE 31 DE 2025	100%	\$ 145,018,286,00
20% Reserva Protección Aportes	20%	\$ 29,003,657,20
10% Fondo Para El Desarrollo Económico y Social FODES	10%	\$ 14,501,828,60
Fondo Pasivo 5%		\$ 7,250,914,30
Fondo Patrimonio 5%		\$ 7,250,914,30
TOTAL	70%	\$ 101,372,800,58
Total, Aportes a Diciembre 31		\$ 6,140,240,441
Valor Índice De Precios del Consumidor IPC	5,1%	\$ 313,152,262,49
Valor Máximo a Distribuir	50%	\$ 50,686,400,10
Excento Neto a Distribuir	70%	\$ 101,512,800,20
Revalorización de Aportes	50%	\$ 50,756,400,10
Otras Reservas - Fondo Patrimonial-	5%	\$ 5,075,640,01
Fondo de Bienestar	45%	\$ 45,680,760,09
Total Excedente Neto a Distribuir		\$ 101,512,800,20

AGENDA

1. Homenaje póstumo
2. Resolución no. 01 de 2026
3. Reglamento de la asamblea general ordinaria de delegados XLV 21 /03/2026
4. Introducción
5. Informe de gestión FONSAUD - año 2025
6. Servicio de crédito
7. Evolución de la cartera
8. Servicio de ahorro
9. Fondos sociales
10. Beneficios entregados
11. Beneficios entregados por transferencia social
12. Evolución financiera
13. Resultados financieros.
14. Sistema integral de administración de riesgos
15. Perspectivas para el 2026.
16. Direccionamiento estratégico
17. Gobierno corporativo.
18. Declaraciones de ley.
19. Estado de la situación financiera.
20. Estado de resultado integral individual.
21. Estado de cambios en el patrimonio
22. Estado de flujo efectivo
23. Certificación a los estados financieros.
24. Distribución de excedentes
25. Dictamen revisoría fiscal.



25. DICTAMEN DE LA REVISORÍA FISCAL



¡ Muchas Gracias !

